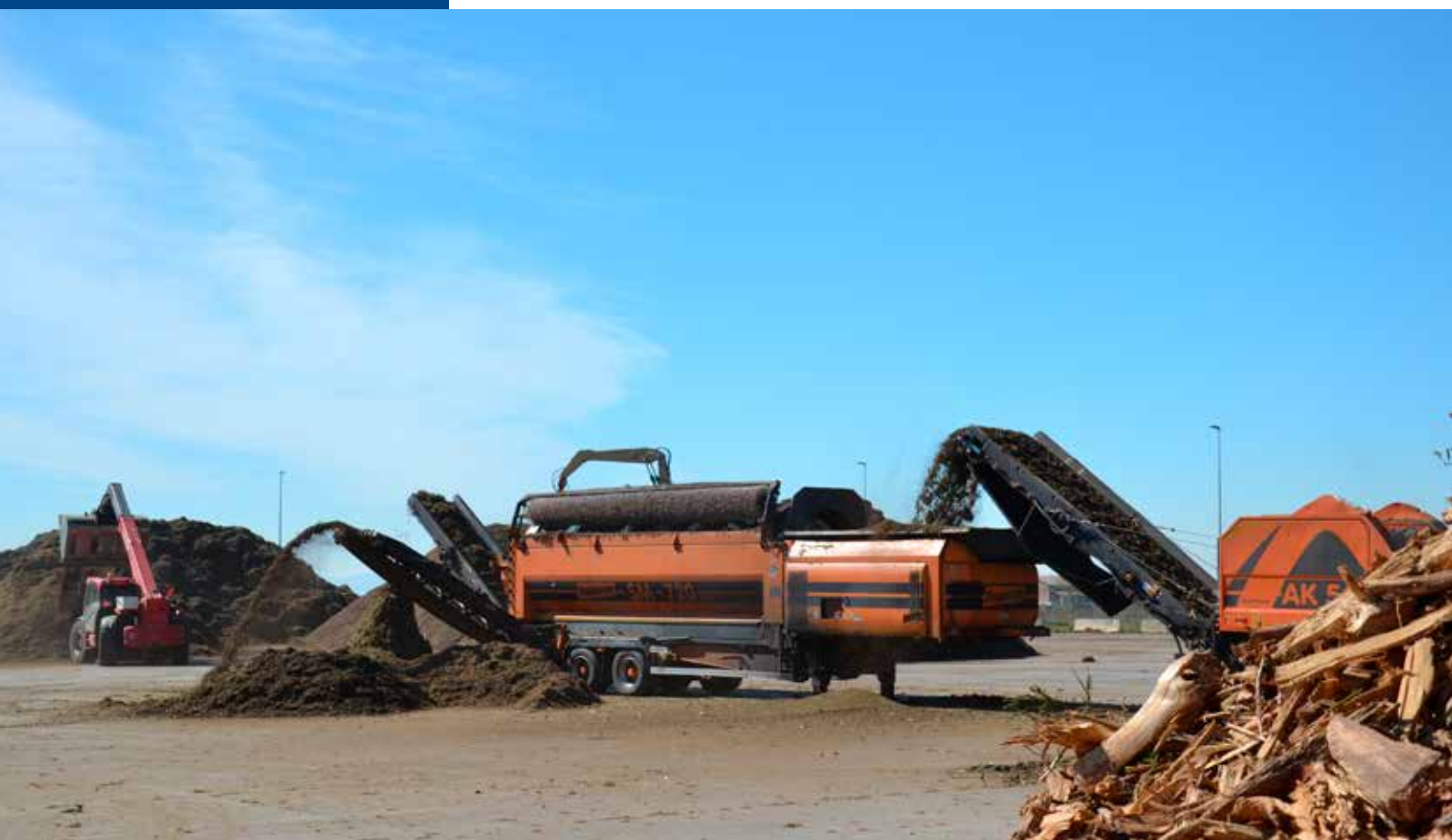


**sabar**   
Spa

Innovativa, sostenibile, circolare

bilancio

**2020**  
**27° Esercizio**



## 27° ESERCIZIO

# ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI

RELAZIONE DEL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE  
RELAZIONE DEL COLLEGIO  
SINDACALE

NOTA INTEGRATIVA

BILANCIO 2020



CARICHE SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

COLLEGIO SINDACALE

REVISORE

DIREZIONE AZIENDALE

*Presidente* Arch. Paolo Gandolfi  
*Consigliere* Sig.ra Annalisa Corgi  
*Consigliere* Dott. Francesco Notari

*Presidente* Dott. Luigi Attilio Mazzocchi  
*Sindaco Effettivo* Dott.ssa Roberta Labanti  
*Sindaco Effettivo* Dott. Simone Rossi

Dott. Alberto Peroni

*Direttore generale* Ing. Marco Boselli



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

### Bilancio Ordinario al 31/12/2020

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2020; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

#### Informativa sulla società

La società ha per oggetto l'attività di esecuzione di servizi diretti e/o indiretti di smaltimento, stoccaggio provvisorio e trattamento dei rifiuti; eventuali attività di servizi di trasporto in c/terzi verranno svolte indirettamente avvalendosi di soggetti terzi abilitati.

La società svolge le seguenti altre attività:

- ideazione, progettazione, realizzazione diretta o tramite terzi, gestione di impianti per la produzione di energia, con prevalente riferimento all'utilizzo di fonti rinnovabili, al servizio di immobili o strutture di proprietà nella disponibilità a qualunque titolo o di proprietà totale o parziale dei soci e di terzi;
- approvvigionamento, produzione e cessione di energia;
- servizi di consulenza ed assistenza tecnica, amministrativa, gestionale ed organizzativa nei settori energetico e ambientale.
- Azienda agricola con gestione di serre e la produzione di alga spirulina

#### Fatti di particolare rilievo

Nell'esercizio in esame si rileva alla Vostra attenzione la scissione del ramo d'azienda della gestione discarica a favore della S.A.B.A.R. Servizi S.r.l. a partire dall'01/01/2020, per adempiere alle richieste della Regione Emilia Romagna e l'ente di regolazione, ATERSIR, per riportare all'interno del perimetro della gestione dei servizi di raccolta della società in house anche la gestione della discarica.

A tal proposito si riporta un estratto dell'atto notarile di scissione: "La deliberanda operazione consiste nella scissione parziale proporzionale di S.A.B.A.R. S.P.A. mediante attribuzione alla beneficiaria preesistente S.A.B.A.R. SERVIZI SRL, del ramo di azienda di S.A.B.A.R. S.P.A. afferente l'attività di gestione operativa e post operativa della discarica di rifiuti di via Levata n. 64 a Novellara (RE), nonché la captazione e la gestione del biogas e del percolato prodotti all'interno del corpo di discarica e la gestione dei flussi finanziari derivanti dalle consistenze finanziarie trasferite per scissione, compresi i relativi

contratti, autorizzazioni, concessioni e licenze, i contratti di fidejussione, con vincoli connessi, rilasciati da Emilbanca e da Unipol Assicurazioni e comunque ogni altro contratto di fidejussione inerente al ramo di azienda in oggetto, nonché tutto quanto connesso con gli elementi patrimoniali oggetto di scissione che non sia specificamente escluso ed altresì il personale addetto alle attività del ramo di azienda in oggetto, con accessori connessi, nel rispetto dell'art. 2112 C.C., ricorrendone i presupposti, come meglio specificato nel progetto di scissione predisposto dagli organi amministrativi di S.A.B.A.R. S.P.A. e S.A.B.A.R. SERVIZI SRL.

Tale scissione ha comportato un notevole cambiamento ad alcune voci dello stato patrimoniale, in particolare: "A seguito della scissione, alla società beneficiaria S.A.B.A.R. SERVIZI SRL verranno trasferite poste attive per un valore contabile di Euro 40.869.217,06 (quarantamilioniotto-centosessantannovemiladuecentodici-



S.A.BA.R. spa

sette virgola zero sei) e poste passive per un valore contabile di Euro 42.680.418,48 (quarantaduemilioniseicentoottantamila quattrocentodiciotto virgola quarantotto), con una differenza negativa di Euro 1.811.201,42 (unmilioneottocentoundicimila duecentouno virgola quarantadue), ciò trova giustificazione nell'avviamento direttamente connesso alla attività del ramo di azienda trasferito per scissione, rappresentato principalmente dal potenziale di produzione di energia elettrica da cedere al mercato, generato dalla captazione del biogas nell'ambito della più generale attività di gestione della di scarica di via Levata n. 64 a Novellara nel corso del periodo cosiddetto "post mortem". Trattasi pertanto di operazione di scissione negativa a valore reale positivo, stimato non inferiore ad Euro 44.659,58 (quarantaquattromilaseicentocinquantanove virgola cinquantotto) nella citata perizia di valutazione alla data di riferimento del 30 giugno 2018, redatta e giurata dal Dottor Giordano Mingori il 23 ottobre 2018."

### Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

### Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

| Voce                                              | Esercizio 2020    | %               | Esercizio 2019    | %               | Variaz. assoluta    | Variaz. %        |
|---------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------------|------------------|
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>                        | <b>6.732.935</b>  | <b>34,06 %</b>  | <b>41.710.330</b> | <b>75,86 %</b>  | <b>(34.977.395)</b> | <b>(83,86) %</b> |
| Liquidità immediate                               | 941.179           | 4,76 %          | 3.266.031         | 5,94 %          | (2.324.852)         | (71,18) %        |
| Disponibilità liquide                             | 941.179           | 4,76 %          | 3.266.031         | 5,94 %          | (2.324.852)         | (71,18) %        |
| Liquidità differite                               | 5.419.153         | 27,42 %         | 38.059.726        | 69,22 %         | (32.640.573)        | (85,76) %        |
| Crediti verso soci                                |                   |                 |                   |                 |                     |                  |
| Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine    | 5.312.428         | 26,88 %         | 11.326.579        | 20,60 %         | (6.014.151)         | (53,10) %        |
| Crediti immobilizzati a breve termine             |                   |                 |                   |                 |                     |                  |
| Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita |                   |                 |                   |                 |                     |                  |
| Attività finanziarie                              | 4.033             | 0,02 %          | 26.378.227        | 47,97 %         | (26.374.194)        | (99,98) %        |
| Ratei e risconti attivi                           | 102.692           | 0,52 %          | 354.920           | 0,65 %          | (252.228)           | (71,07) %        |
| Rimanenze                                         | 372.603           | 1,89 %          | 384.573           | 0,70 %          | (11.970)            | (3,11) %         |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>                           | <b>13.032.865</b> | <b>65,94 %</b>  | <b>13.273.812</b> | <b>24,14 %</b>  | <b>(240.947)</b>    | <b>(1,82) %</b>  |
| Immobilizzazioni immateriali                      | 1.155.287         | 5,84 %          | 1.220.632         | 2,22 %          | (65.345)            | (5,35) %         |
| Immobilizzazioni materiali                        | 11.463.195        | 58,00 %         | 11.579.084        | 21,06 %         | (115.889)           | (1,00) %         |
| Immobilizzazioni finanziarie                      | 39.196            | 0,20 %          | 39.196            | 0,07 %          |                     |                  |
| Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine      | 375.187           | 1,90 %          | 434.900           | 0,79 %          | (59.713)            | (13,73) %        |
| <b>TOTALE IMPIEGHI</b>                            | <b>19.765.800</b> | <b>100,00 %</b> | <b>54.984.142</b> | <b>100,00 %</b> | <b>(35.218.342)</b> | <b>(64,05) %</b> |



S.A.B.A.R. spa

## Stato Patrimoniale Passivo

| Voce                             | Esercizio 2020    | %               | Esercizio 2019    | %               | Variaz. assolute    | Variaz. %        |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------------|------------------|
| <b>CAPITALE DI TERZI</b>         | <b>13.592.441</b> | <b>68,77 %</b>  | <b>51.015.250</b> | <b>92,78 %</b>  | <b>(37.422.809)</b> | <b>(73,36) %</b> |
| <b>Passività correnti</b>        | <b>13.159.550</b> | <b>66,58 %</b>  | <b>5.936.530</b>  | <b>10,80 %</b>  | <b>7.223.020</b>    | <b>121,67 %</b>  |
| Debiti a breve termine           | 12.442.086        | 62,95 %         | 5.483.512         | 9,97 %          | 6.958.574           | 126,90 %         |
| Ratei e risconti passivi         | 717.464           | 3,63 %          | 453.018           | 0,82 %          | 264.446             | 58,37 %          |
| <b>Passività consolidate</b>     | <b>432.891</b>    | <b>2,19 %</b>   | <b>45.078.720</b> | <b>81,98 %</b>  | <b>(44.645.829)</b> | <b>(99,04) %</b> |
| Debiti a m/l termine             |                   |                 | 44.622.693        | 81,16 %         | (44.622.693)        | (100,00) %       |
| Fondi per rischi e oneri         |                   |                 |                   |                 |                     |                  |
| TFR                              | 432.891           | 2,19 %          | 456.027           | 0,83 %          | (23.136)            | (5,07) %         |
| <b>CAPITALE PROPRIO</b>          | <b>6.173.359</b>  | <b>31,23 %</b>  | <b>3.968.892</b>  | <b>7,22 %</b>   | <b>2.204.467</b>    | <b>55,54 %</b>   |
| Capitale sociale                 | 1.936.100         | 9,80 %          | 1.936.100         | 3,52 %          |                     |                  |
| Riserve                          | 3.253.091         | 16,46 %         | 1.073.289         | 1,95 %          | 2.179.802           | 203,10 %         |
| Utili (perdite) portati a nuovo  |                   |                 |                   |                 |                     |                  |
| Utile (perdita) dell'esercizio   | 984.168           | 4,98 %          | 959.503           | 1,75 %          | 24.665              | 2,57 %           |
| Perdita ripianata dell'esercizio |                   |                 |                   |                 |                     |                  |
| <b>TOTALE FONTI</b>              | <b>19.765.800</b> | <b>100,00 %</b> | <b>54.984.142</b> | <b>100,00 %</b> | <b>(35.218.342)</b> | <b>(64,05) %</b> |

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio. I dati di variazione non sono in queste 2 annualità più di tanto comparabili per effetto della scissione del ramo d'azienda:

| INDICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Copertura delle immobilizzazioni</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                |              |
| = A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 48,77 %        | 30,91 %        | 57,78 %      |
| L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                |              |
| <b>Banche su circolante</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |              |
| = D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14,71 %        | 3,18 %         | 362,58 %     |
| L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                |              |
| <b>Indice di indebitamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                |              |
| = [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,20           | 12,85          | (82,88) %    |
| L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                |              |
| <b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                |              |
| = [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto | 0,17           | 0,33           | (48,48) %    |
| L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                |              |



S.A.BA.R. spa

| INDICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Mezzi propri su capitale investito</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |              |
| = A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 31,23 %        | 7,22 %         | 332,55 %     |
| L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                |              |
| <b>Oneri finanziari su fatturato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |              |
| = C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0,11 %         | 0,11 %         |              |
| L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                |              |
| <b>Indice di disponibilità</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] | 51,16 %        | 702,60 %       | (92,72) %    |
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                |              |
| <b>Margine di struttura primario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |              |
| = [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (6.484.319,00) | (8.870.020,00) | 26,90 %      |
| E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.                                                                                                                                                                                                                    |                |                |              |
| <b>Indice di copertura primario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                |              |
| = [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0,49           | 0,31           | 58,06 %      |
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                |              |
| <b>Margine di struttura secondario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                |              |
| = [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]                                                                                                                                                                                       | (6.051.428,00) | 36.208.700,00  | (116,71) %   |
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.                                                                                                                                                                   |                |                |              |
| <b>Indice di copertura secondario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |              |
| = [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]                                                                                                                                                                                       | 0,52           | 3,82           | (86,39) %    |
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                |              |



S.A.B.A.R. spa

| INDICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Capitale circolante netto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] | (6.426.615,00) | 35.773.800,00  | (117,96) %   |
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti                                                                                                                                                                                                              |                |                |              |
| <b>Margine di tesoreria primario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]                  | (6.799.218,00) | 35.389.227,00  | (119,21) %   |
| E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità                                                                                                                                                                                                                 |                |                |              |
| <b>Indice di tesoreria primario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]                  | 48,33 %        | 696,13 %       | (93,06) %    |
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                |              |

### Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

| Voce                                                                | Esercizio 2020     | %                | Esercizio 2019     | %                | Variaz. assolute | Variaz. %        |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                      | <b>15.071.585</b>  | <b>100,00 %</b>  | <b>12.580.947</b>  | <b>100,00 %</b>  | <b>2.490.638</b> | <b>19,80 %</b>   |
| - Consumi di materie prime                                          | 275.581            | 1,83 %           | 89.218             | 0,71 %           | 186.363          | 208,88 %         |
| - Spese generali                                                    | 9.495.753          | 63,00 %          | 8.027.013          | 63,80 %          | 1.468.740        | 18,30 %          |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>                                              | <b>5.300.251</b>   | <b>35,17 %</b>   | <b>4.464.716</b>   | <b>35,49 %</b>   | <b>835.535</b>   | <b>18,71 %</b>   |
| - Altri ricavi                                                      | 4.135.779          | 27,44 %          | 3.617.479          | 28,75 %          | 518.300          | 14,33 %          |
| - Costo del personale                                               | 2.131.200          | 14,14 %          | 1.823.323          | 14,49 %          | 307.877          | 16,89 %          |
| - Accantonamenti                                                    | 314.364            | 2,09 %           | 120.635            | 0,96 %           | 193.729          | 160,59 %         |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                      | <b>(1.281.092)</b> | <b>(8,50) %</b>  | <b>(1.096.721)</b> | <b>(8,72) %</b>  | <b>(184.371)</b> | <b>(16,81) %</b> |
| - Ammortamenti e svalutazioni                                       | 1.400.721          | 9,29 %           | 1.346.632          | 10,70 %          | 54.089           | 4,02 %           |
| <b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b> | <b>(2.681.813)</b> | <b>(17,79) %</b> | <b>(2.443.353)</b> | <b>(19,42) %</b> | <b>(238.460)</b> | <b>(9,76) %</b>  |
| + Altri ricavi                                                      | 4.135.779          | 27,44 %          | 3.617.479          | 28,75 %          | 518.300          | 14,33 %          |



S.A.BA.R. spa

|                                                                      |                  |               |                  |                |                |                |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| - Oneri diversi di gestione                                          | 76.188           | 0,51 %        | 473.318          | 3,76 %         | (397.130)      | (83,90) %      |
| <b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>                             | <b>1.377.778</b> | <b>9,14 %</b> | <b>700.808</b>   | <b>5,57 %</b>  | <b>676.970</b> | <b>96,60 %</b> |
| + Proventi finanziari                                                | 318              |               | 592.974          | 4,71 %         | (592.656)      | (99,95) %      |
| + Utili e perdite su cambi                                           |                  |               |                  |                |                |                |
| <b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>  | <b>1.378.096</b> | <b>9,14 %</b> | <b>1.293.782</b> | <b>10,28 %</b> | <b>84.314</b>  | <b>6,52 %</b>  |
| + Oneri finanziari                                                   | (11.905)         | (0,08) %      | (10.194)         | (0,08) %       | (1.711)        | (16,78) %      |
| <b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b> | <b>1.366.191</b> | <b>9,06 %</b> | <b>1.283.588</b> | <b>10,20 %</b> | <b>82.603</b>  | <b>6,44 %</b>  |
| + Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie           |                  |               |                  |                |                |                |
| <b>+ Quota ex area straordinaria</b>                                 |                  |               |                  |                |                |                |
| REDDITO ANTE IMPOSTE                                                 | 1.366.191        | 9,06 %        | 1.283.588        | 10,20 %        | 82.603         | 6,44 %         |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio                                 | 382.023          | 2,53 %        | 324.085          | 2,58 %         | 57.938         | 17,88 %        |
| <b>REDDITO NETTO</b>                                                 | <b>984.168</b>   | <b>6,53 %</b> | <b>959.503</b>   | <b>7,63 %</b>  | <b>24.665</b>  | <b>2,57 %</b>  |

### Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE                                                                                                                                                                                                              | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>R.O.E.</b>                                                                                                                                                                                                       |                |                |              |
| = 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto                                                                                                                                                          | 15,94 %        | 24,18 %        | (34,08) %    |
| L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa                                                                                                                                          |                |                |              |
| <b>R.O.I.</b>                                                                                                                                                                                                       |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO | (13,57) %      | (4,44) %       | (205,63) %   |
| L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica                                                                                              |                |                |              |
| <b>R.O.S.</b>                                                                                                                                                                                                       |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)                                                  | 12,60 %        | 7,82 %         | 61,13 %      |
| L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo                                                              |                |                |              |
| <b>R.O.A.</b>                                                                                                                                                                                                       |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO                                                                                                      | 6,97 %         | 1,27 %         | 448,82 %     |
| L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria                                                                                                        |                |                |              |

| INDICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria) ] | 1.378.096,00   | 1.293.782,00   | 6,52 %       |
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.                                                                                       |                |                |              |
| <b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]                                                                          | 1.378.096,00   | 1.293.782,00   | 6,52 %       |
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.                                                                                                                           |                |                |              |

### Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### ANDAMENTO DELLA GESTIONE

A seguito della scissione del ramo d'azienda della discarica a favore di S.A.BA.R SERVIZI S.r.l., scompare una delle attività predominanti effettuate fin dalla costituzione della società.

Il percorso intrapreso dal 2010 in poi ha consentito la società di avviare e poi consolidare le attività per l'avvio a recupero dei rifiuti e dello smaltimento dei rifiuti non recuperabili raccolti in zone adiacenti all'impianto presso altri impianti di discarica ed inceneritori, sia in regione che fuori regione:

- 2 Discariche dell'Emilia Romagna
- 2 Inceneritori dell'Emilia Romagna
- 1 Discarica della Lombardia
- 1 Inceneritore della Lombardia
- 1 Discarica della Toscana
- 2 Discariche delle Marche

Il costo dello smaltimento delle 34.147 ton presso altri impianti, generato dalla lavorazione in azienda di ben 212.911 ton, che fino al 2017 era azzerato, è passato da 2.898.073 € del 2019 a 5.233.440,47 € del 2020.

Nonostante il notevole aumento del costo dello smaltimento dei rifiuti trattati, che poi ha generato anche i conseguenti ricavi, la gestione dell'anno 2020, nonostante il periodo pandemico in cui la società ha continuato a lavorare, ma con un forte rallentamento nei flussi di rifiuti legati alle aziende, che per alcuni mesi sono state chiuse con i provvedimenti dello Stato Italiano con i ripetuti lockdown, ha continuato ad essere positiva per la società, mantenendo l'occupazione di tutti gli addetti e generando utili.

Anche nell'anno 2020, in particolare nella seconda parte dell'anno, sono proseguite le attività di ricezione di rifiuti destinati allo smaltimento, di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili con cogeneratori ed impianti fotovoltaici, nonché un consolidamento ed ulteriore incremento dei quantitativi trattati dal Polo del Recupero.

L'attività di produzione di alga spirulina biologica, proseguita nell'anno 2020, ha subito un forte rallentamento nelle vendite nel I semestre in cui le attività di fiere, risto-

razione e circolazione delle persone erano pressoché azzerate. La società pertanto nel periodo indicato, visto anche la mancanza di personale legata ai casi di quarantena da Covid-19 diretti od indiretti, ha deciso di limitarne la produzione.

Anche nel 2020 si è ottenuta la certificazione biologica da parte dell'ente BIOAGRICERT e la società continua a far parte dell'USBI – Unione Spirulina Biologica Italiana, che si occupa della commercializzazione di gran parte dalla produzione e l'avvio a campagne di marketing.

Nel II semestre poi le vendite sono ripartite fino quasi ad azzerare le giacenze in magazzino. Il valore delle vendite del 2020, pari a 19.087,17 €, nel complesso è stato lo stesso del 2019, 19,218,54 €.

L'ipotesi per il 2021 è di aumentare sia la produzione che i ricavi di circa un 50%, sperando in una ripartenza delle attività e delle fiere.

Di buon auspicio sull'attività della spirulina sono i dati della rete USBI – Unione Spirulina Biologica Italiana, di cui S.A.BA.R. S.p.A. fa parte dal 2019, che rispetto ai ricavi dell'anno 2019, pari a 41.632 €, nel 2020 ha totalizzato vendite di 184.598,62 €, nonostante le problematiche sopra riportate.

Anche quest'anno si vuole evidenziare come il risultato economico ottenuto è stato possibile anche grazie ai continui investimenti, anche e soprattutto di Industria 4.0, che la società continua ad intraprendere per la lavorazione dei rifiuti destinati al recupero ed ad un attento ed oculato utilizzo delle risorse umane e finanziarie, agli investimenti compiuti su energie rinnovabili ed efficientamento energetico dell'impianto, oltre ad attente politiche di contenimento della spesa.

I rifiuti gestiti nell'impianto nell'anno 2020 sono stati pari a 212.912 ton:

- di cui solo 52.229 ton (25% del totale) dal comprensorio degli 8 Comuni di S.A.BA.R. Servizi S.r.l.
- di cui urbani 197.944 (93% del totale), pari all'6,43 % del totale della Regione Emilia Romagna
- di cui 14.584 ton nella discarica di S.A.BA.R. Servizi S.r.l., chiusa definitivamente il 31/12/2020

Considerando che la maggior parte di questi rifiuti vengono lavorati e trattati per essere poi spediti agli impianti di riciclaggio effettivo, nel 2020 il numero dei rifiuti tra ingresso ed uscita sono stati 418.791 ton per un totale di 42.215 movimenti da parte della pesa.

Dai dati sopra riportati si evince come la maggior parte del rifiuto trattato sia urbano, quindi quello prodotto dai cittadini in particolare Emiliano Romagnoli e Lombardi:

| SOCIETÀ                      | RIFIUTI CONFERITI | PERCENTUALE SUL TOTALE |
|------------------------------|-------------------|------------------------|
| IREN spa                     | 69.461            | 35,54 %                |
| S.A.BA.R. spa                | 47.195            | 24,15 %                |
| MANTOVA AMBIENTE - TEA spa   | 22.261            | 11,39%                 |
| HERA spa                     | 15.672            | 8,02 %                 |
| A2A spa                      | 7.292             | 3,73 %                 |
| GEOVEST srl                  | 3.894             | 1,99 %                 |
| SAN DONNINO MULTISERVIZI srl | 2.140             | 1,10%                  |
| CASALASCA SERVIZI spa        | 1.738             | 0,89 %                 |
| PRIVATI e ALTRO              | 25.784            | 12,81 %                |

L'impianto per la selezione e la pressatura della carta e della plastica nel corso del 2020 ha trattato 44.631 Ton rispetto alle 44.771 del 2019, con un decremento minimo di 140 Ton pari a - 0,31%.

Per far fronte alla lavorazione di tutte le tonnellate in ingresso, i turni all'interno del

capannone sono stati mantenuti 4 al giorno da 6 ore ciascuno, 6 giorni su 7.  
Di seguito si riporta la tabella con l'andamento dei rifiuti in ingresso da quando è entrato in funzione il capannone per la lavorazione della frazione secca dei rifiuti:

| ANNO          | CARTONE<br>EER 150101 | PLASTICA<br>EER 150102<br>EER 200139 | CARTA<br>EER 200101 | CAPANNONE<br>TOTALE |
|---------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
|               | Ton                   | Ton                                  | Ton                 | Ton                 |
| 2011          | 2.206                 | 778                                  | 1.764               | 4.748               |
| 2012          | 3.327                 | 2.026                                | 2.707               | 8.061               |
| 2013          | 4.089                 | 2.845                                | 3.874               | 10.808              |
| 2014          | 3.962                 | 3.878                                | 8.600               | 16.440              |
| 2015          | 4.516                 | 3.976                                | 13.785              | 22.277              |
| 2016          | 4.652                 | 4.363                                | 15.947              | 24.962              |
| 2017          | 5.035                 | 6.732                                | 22.701              | 34.467              |
| 2018          | 5.288                 | 8.393                                | 25.228              | 38.909              |
| 2019          | 7.607                 | 8.255                                | 28.909              | 44.771              |
| 2020          | 7.584                 | 8.413                                | 28.635              | 44.632              |
| <b>TOTALE</b> | <b>48.267</b>         | <b>49.659</b>                        | <b>152.150</b>      | <b>250.076</b>      |

All'interno del capannone è sempre funzionante l'impianto DECARTONATORE, che ha consentito di trattare e valorizzare maggiormente il valore della carta in ingresso delle varie multiutility (S.A.B.A.R. Servizi S.r.l., IREN Reggio Emilia, Mantova Ambiente e San Donnino Multiservizi, separando con un rendimento medio del 30% il cartone presente nella carta da cassonetto.

Nel corso del 2020 la società, dopo aver avuto un incremento la quantità autorizzata per le lavorazioni a recupero, ha aumentato ulteriormente il VERDE URBANO ritirato e lavorato per la produzione di materie prime secondarie quali AMMENDANTE e CIPPATO di LEGNO.

Nel corso del 2021 la società chiederà ad ARPAE la possibilità di aumentare i quantitativi di verde da trattare in impianto, in quanto si è arrivati ormai a saturazione della capacità autorizzativa pari a 90.000 ton/anno

Si riporta sotto il trend dei quantitativi in ingresso dal 2011:

|               | POTATURE<br>EER 200201<br>Ton |
|---------------|-------------------------------|
| 2011          | 4.209                         |
| 2012          | 4.540                         |
| 2013          | 7.181                         |
| 2014          | 12.475                        |
| 2015          | 26.539                        |
| 2016          | 32.106                        |
| 2017          | 53.022                        |
| 2018          | 67.739                        |
| 2019          | 85.378                        |
| 2020          | 88.926                        |
| <b>TOTALE</b> | <b>382.115</b>                |

Nel 2020 sono state ritirate 88.926 ton di verde urbano, rispetto alle 85.378 ton dell'anno precedente, che ha fatto registrare un incremento del 4,2 %, e sono stati prodotti:

- 47.240 ton di ammendante vegetale semplice non compostato distribuito soprat-

- tutto alle aziende agricole della zona, aumentando la sostanza organica nei terreni;
- 36.249 ton di cippato destinato alle centrali a biomassa;
  - 833 ton di rifiuto di legno CER 191207 ceduto a centri di compostaggio come strutturante;
  - 1.140 ton di frazioni estranee destinate a smaltimento, pari all'1,18 %;
  - le restanti quantità sono differenze di giacenze ad inizio e fine anno ed evaporazione dell'umidità contenuta nei rifiuti all'ingresso.

Nell'area di lavorazione del verde nel 2020 è stata implementata una nuova attività di lavorazione dei bancali di legno, iniziata in via sperimentale nel 2019, producendo cippato per le centrali a biomassa, deferrizzando i bancali da tutte le parti in ferro di cui sono costituiti (chiodi, viti, cerniere, ecc.)

Come si evince dai dati sotto riportati, l'aumento è stato considerevole, e la società ipotizza di arrivare a gestire circa 8.000 ton/anno per l'anno 2021.

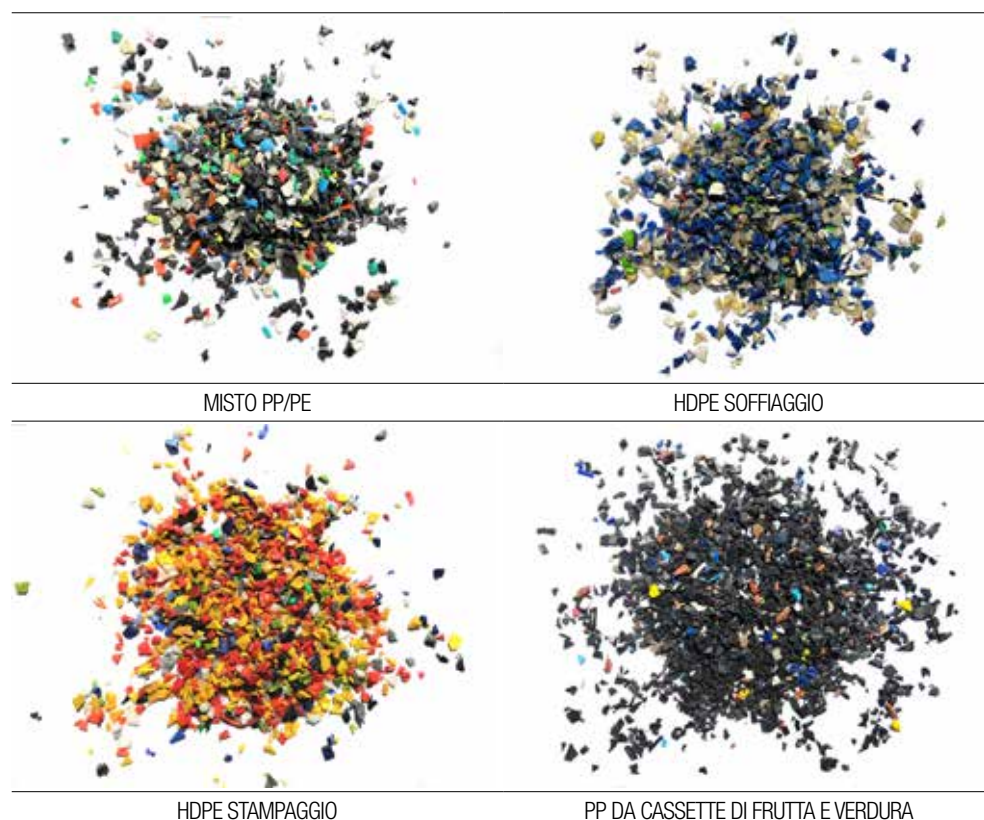
|               | LEGNO<br>EER 200138<br>EER 150103<br>Ton |
|---------------|------------------------------------------|
| 2011          | 1.041                                    |
| 2012          | 128                                      |
| 2013          | 140                                      |
| 2014          | 845                                      |
| 2015          | 325                                      |
| 2016          | 413                                      |
| 2017          | 8                                        |
| 2018          | 14                                       |
| 2019          | 1.714                                    |
| 2020          | 6.677                                    |
| <b>TOTALE</b> | <b>11.304</b>                            |

Le lavorazioni nella nuova area a fianco del capannone nell'area di Novellara per la lavorazione di rifiuti ingombranti provenienti dai centri di raccolta, di rifiuti speciali e di rifiuti agricoli, dopo aver ottenuto un ampliamento considerevole dei rifiuti autorizzati in R12 da 25.000 ton/anno ad 80.000 ton/anno, ha consentito di ampliare la capacità lavorativa e la tipologia di lavorazioni.

Sommando entrambe le tipologie trattate nell'area si è passati dai 19.482 ton del 2019 ai 27.549 ton del 2020, con un aumento del 41 %. Da tali rifiuti sono stati poi arrivati a recupero di materiale 911 ton pari al 3,3 %.

|               | SPECIALI<br>EER 150106<br>EER 191204<br>Ton | INGOMBRANTI<br>EER 200307<br>Ton |
|---------------|---------------------------------------------|----------------------------------|
| 2011          | 1                                           | -                                |
| 2012          | 6                                           | -                                |
| 2013          | 16                                          | -                                |
| 2014          | 871                                         | -                                |
| 2015          | 609                                         | -                                |
| 2016          | 1.245                                       | -                                |
| 2017          | 3.368                                       | 979                              |
| 2018          | 4.191                                       | 3.166                            |
| 2019          | 6.756                                       | 12.726                           |
| 2020          | 8.649                                       | 18.900                           |
| <b>TOTALE</b> | <b>25.713</b>                               | <b>35.772</b>                    |

La società sta strutturando sempre più tale attività ed attrezzando gli operatori di macchinari elettrici idonei per la selezione in modo da valorizzare una % superiore di materiale trattato. Questa attività continua grazie ad un progetto avviato con richiedenti asilo, provenienti dalla Costa D'Avorio, che abitano nei comuni della Bassa Reggiana. Avendo poi osservato che all'interno di questi rifiuti era possibile prelevare diverse tipologie di plastiche rigide, la società ha investito nell'acquisto di un trituratore primario e secondario rientranti nei beni ad Industria 4.0 per la triturazione fine di materie plastiche per produrre granuli di PP ed HDPE di vario genere, con pezzatura inferiore ad 12 mm e cederli al mercato per fonderli e dargli una nuova vita in altri prodotti.



I quantitativi prodotti nell'anno 2020 sono i seguenti:

- HDPE SOFFIAGGIO: 137,39 ton
- HSPE STAMPAGGIO: 87,78 ton
- HDPE ESTRUSIONE: 23,25 ton
- PP/PE: 145,32 ton
- PP: 234,64 ton

Per un totale di 628,38 ton lavorate. L'obiettivo per il 2021 è di raggiungere le 1.000 ton lavorate e valutare in base ai margini sulla lavorazione altri investimenti per trituratori che hanno una capacità di lavorazione oraria più elevata.

Continua inoltre la collaborazione con la Cooperativa sociale "Il Bettolino", che si conferma quale nostro partner per i servizi di cura del verde all'interno dell'impianto, oltre alla consolidata gestione delle serre del BASILICO, nelle quali viene sfruttato il calore recuperato dall'utilizzo dell'energia termica proveniente dalla centrale di cogenerazione a biogas.

Poiché negli ultimi anni sono stati ampliati i piazzali della lavorazione dei rifiuti all'interno dell'area di S.A.B.A.R., nel 2020 è aumentata di conseguenza la produzione di acque di dilavamento dei piazzali ed il conseguente costo di avvio al depuratore di Villa Seta, frazione di Cadelbosco, in gestione alla società IRETI del GRUPPO IREN.

| VOLUME ACQUE SCARICATE IN FOGNATURA (mc/anno) |          |            |             |
|-----------------------------------------------|----------|------------|-------------|
|                                               | 2018     | 2019       | 2020        |
| SCARICO                                       | 2.358,9  | 8.505,91   | 11.881,91   |
| COSTO                                         | 651,98 € | 5.968,07 € | 13.050,28 € |
| COSTO in €/mc                                 | 0,28 €   | 0,70 €     | 1,10 €      |

### Attività di intermediazione rifiuti

A Settembre 2020 S.A.BA.R. S.p.a. ha richiesto ed ottenuto anche l'autorizzazione in Categoria 8 all'Albo Gestori Ambientali di Bologna per poter intermediare rifiuti. L'attività ha consentito di intermediare 893,03 ton di rifiuti per un importo totale di € 124.401 €.

| ATTIVITÀ DI INTERMEDIAZIONE (mc/anno) |      |      |         |
|---------------------------------------|------|------|---------|
|                                       | 2018 | 2019 | 2020    |
| RIFIUTI NON PERICOLOSI                | -    | -    | 893,030 |

### Bosco didattico

Nel corso del 2020 S.A.BA.R. ha inaugurato un nuovo Bosco Didattico, il terzo realizzato dall'azienda sui propri terreni. Un'iniziativa inserita nell'ambito del progetto regionale "Mettiamo radici per il futuro" che mira a trasformare l'Emilia Romagna nel 'Corridoio Verde d'Italia' e che S.A.BA.R. ha rilanciato per sensibilizzare la popolazione sui temi della biodiversità e sostenibilità ambientale e contribuire ad aumentare i polmoni verdi nel nostro territorio. Un obiettivo che l'azienda stessa della Bassa ha voluto concretizzare subito, partecipando a fine estate al bando regionale e piantumando circa 1.200 alberi per la realizzazione di un bosco all'interno dello stabilimento, al confine tra i comuni di Novellara e Cadelbosco Sopra.

Il nuovo parco didattico di S.A.BA.R. occupa una superficie di terreni agricoli di 9.600 metri quadrati destinati a bosco permanente, dove sono state messe a dimora 1.118 piante di diverse essenze, finalizzate all'incremento del patrimonio verde e forestale della Regione Emilia Romagna. In particolare, si tratta di 946 essenze autoctone fra Carpino bianco (*Carpinus betulus*), Farnia (*Quercus robur*), Frassino ossifillo (*Fraxinus excelsio*), Bagolaro (*Celtis australis*), Ontano nero (*Alnus glutinosa* Gaertner), Acer campestre (*Acer campestre*), Tiglio Spp (*Tilia cordata*, *T. Platiphyllus*), Ciliegio selvatico (*Prunus avium*), Gelso nero (*Morus nigra*), Gelso bianco (*Morus alba*), Noce (*Juglans regia*), Nocciolo (*Corylus avellana*), Pero selvatico (*Pyrus piraster*), Orniello (*Fraxinus ornus*), e 172 specie arbustive: Olivello spinoso (*Hippophae rhamnoides*), Cresoino (*Berberis vulgaris*), Ligustrum selvatico (*Ligustrum vulgare*), Cotinus (*Cotinus coggygria*), Frangola (*Rhamnus frangula*), Alaterno (*Rhamnus alaternus*).

In questo nuovo parco saranno realizzati progetti di didattica per bambini dalle scuole dell'infanzia alle classi superiori e di educazione e sensibilizzazione ambientale di cittadini adulti, in collaborazione con Ecosapiens, cooperativa che si occupa di sostenibilità a 360 gradi con imprese private ed enti pubblici. Da questa collaborazione sono nati percorsi formativi molto apprezzati che hanno visto arrivare in Sabar, negli ultimi 5 anni scolastici, oltre 16mila ragazzi e 1.000 insegnanti dei comuni consorziati, i quali hanno potuto scoprire non solo come funziona la gestione dei rifiuti e il recupero dei materiali, mission primaria dell'azienda, ma anche come queste funzioni si possano coniugare con lo sviluppo di boschi, creatori di ossigeno e portatori di biodiversità, in una discarica esaurita.

### La Produzione di Energia elettrica da Biogas

La produzione di energia elettrica da biogas nel 2020 è stata pari a 8.990.548 (di cui 2.000.999 kWh autoconsumati dagli uffici, dal capannone, dalle attrezzature e tritu-

ratori alimentati ad energia elettrica e dall'impianto di discarica) rispetto a 8.953.596 del 2019, con un aumento di produzione di 36.952 kwh pari ad + 0,41 %, dovuti all'allacciamento di nuovo pozzi di biogas dei bacini 21 e 22 collegati alla centrale di cogenerazione.

Il calore generato dalla centrale di cogenerazione è stato in grado anche nel 2020 di soddisfare quasi il 100 % della richiesta di calore proveniente dalle serre del basilico, dell'alga spirulina e dal riscaldamento degli uffici.

Si rammenta che nel febbraio 2018 erano scaduti i 12 anni di incentivazione con il sistema dei certificati verdi e la tariffa incentivante dei 3 motori più vecchi ha comportato l'azzeramento dei ricavi dalla vendita dei CV.

Rimane però attiva l'incentivazione a Tariffa Omnicomprensiva del motore 9, installato nel 2012, che ha consentito insieme alla vendita di energia elettrica degli altri 3 motori, di ricavare un importo pari a 1.047.790 € (rispetto a 980.698 € dell'anno 2019).

La società, da alcuni anni, ha istituito politiche di autoconsumo implementando attività, come tritutori, ragni e mnuletti elettrici, che utilizzano l'energia elettrica prodotta, in modo da valorizzarla al massimo e non dipendere dall'esterno, portando da 1,7 mln di kWh/anno del 2018 a 2,4 mln di kwh consumati nel 2019 a 2,3 mln di kWh nel 2020. Tali politiche, pertanto, pur abbassando i valori netti dei ricavi da vendita dell'energia elettrica, consentono di ottenere benefici in termini di prezzo di approvvigionamento dell'energia elettrica.

### La Produzione di Energia elettrica da Fotovoltaico

La produzione di EE degli impianti Fotovoltaici del 2020 è stata di 2.689.294 kwh rispetto ai 2.343.688 kwh prodotti nel 2019 con un aumento in quota parte a tutti e 3 gli impianti di 345.606 Kwh pari al +14,74 %, dovuto al fatto che la società si è dotata di sistema di spazzole meccanizzate per il lavaggio dei pannelli, la sostituzione di inverter che presentavano problematiche di funzionamento. La produzione ottenuta nel 2020 sui 3 impianti è di grande soddisfazione, in quanto nel corso del 2020 la produzione è stata pari a quella di alcuni anni prima, pur considerando il decadimento annuale dei pannelli dell'1% annuo.

Inoltre, già da fine 2019 per far fronte alle perdite di produzione, S.A.B.A.R. aveva acquistato inverter e pannelli fotovoltaici di backup per la veloce sostituzione di pannelli o inverter danneggiati o non più funzionanti e limitare al minimo le perdite.

I ricavi da incentivo da "Conto Energia" da parte del GSE ammontano a 669.111,13 €, rispetto ai 549.871 € del 2019, con un aumento molto consistente del € 119.239 pari a + 21,68 % dovuto sia alla maggior produzione sopracitata, sia all'aumento del valore degli incentivi dei 2 impianti fotovoltaici sulla discarica che il "Decreto Spalmaincentivi" aveva abbassato per i primi anni, per poi crescere nuovamente.

Per quanto riguarda invece la vendita di energia elettrica prodotta dagli impianti fotovoltaici si è passati da 115.049 € a 88.236,7 €, in quanto il valore dell'energia a causa delle restrizioni Covid nel corso di quasi tutto il 2020 sono stati molto bassi. Il valore di vendita nei mesi di lockdown nazionale sono stati praticamente azzerati. La quantità di energia elettrica prodotta dagli impianti di proprietà S.A.B.A.R. è risultata ben superiore rispetto alla produzione teorica prevista dalle tabelle ENEA per la nostra zona climatica.

### La Gestione economica

Il valore della produzione 2020 ammonta complessivamente a € 15.042.842 rispetto a € 12.564.195 del 2018, con un aumento del 19,73%.

Tale aumento, non del tutto inaspettato, è stato il frutto di un rinnovamento e di investimenti che la società ha messo a punto negli anni precedenti.

Pur avendo ceduto la gestione della discarica a S.A.B.A.R. Servizi S.r.l. per i ben noti motivi perdendo alcuni milioni di € di fatturato, la società ha attivato altre attività di

trattamento rifiuti che hanno comportato un forte aumento dei ricavi. In particolare la lavorazione dei rifiuti speciali ed ingombranti (+59%), il trattamento del legno da imballaggio (+96%) e degli pneumatici (+74%).

Il mercato dei materiali di carta e cartone, ferro, vetro e materie plastiche durante il 2020 ha subito fortissime variazioni tra il I semestre ed il II semestre. Sono tutte dinamiche non prevedibili, influenzate dalle restrizioni dei vari DPCM a causa della pandemia da Covid-19.

I valori dei materiali a partire da inizio lockdown hanno cominciato ad alzarsi dovuto al fatto di minori quantitativi materiali a disposizione sul mercato.

I proventi finanziari del 2020 ammontano ad € 317,86, rispetto ad € 592.973 del 2019. Praticamente sono stati azzerati, avendo passato tutto il valore del post mortem a S.A.BA.R. Servizi S.r.l. e chiuso i contratti di prestiti onerosi concessi a S.A.BA.R. Servizi S.r.l. per interventi di efficientamento energetico su illuminazione pubblica o scuole dei comuni soci di entrambe le società.

Rimane una disponibilità di liquidità a fine anno di depositi sui conti correnti di 937.703 €.

I costi della produzione ammontano € 13.683.803 contro i € 11.871.538 del 2019, con un aumento del 15,27% rispetto all'anno precedente.

E' interessante però confrontare questi dati con la differenza tra valori e costi di produzione che passa da 692.656 € a 1.359.039 € con un aumento del 96,21 %, pari a 666.382 €.

Il Fondo Svalutazione Crediti non è stato incrementato, in quanto ritenuto adeguato a coprire i rischi di inesigibilità.

### **Descrizione investimenti effettuati e futuri**

Nel corso dell'anno 2020 sono stati effettuati diversi investimenti per la lavorazione dei rifiuti ingombranti, rifiuti speciali e rifiuti agricoli del territorio, in particolare:

- Trituratore secondario per plastiche rigide
- Sistema di telecamere per monitorare h24 le aree di stoccaggio dei rifiuti
- Pressa stazionaria per frazione estranea in uscita dal capannone
- Linea di fibra ottica sia interna che esterna per far fronte allo scambio di dati delle macchine Industria 4.0, acquistate ed utilizzate presso l'impianto
- Muletto elettrico per l'area di lavorazione degli ingombranti
- N. 2 Carrelli elettrici con pinze per il trasporto di balle di carta, cartone e plastica
- ...

Gli investimenti nel corso del 2020 ammontano complessivamente a 659.957 €.

Nel 2021 saranno diversi gli investimenti che si è ipotizzato di portare a termine, visto anche gli incentivi che in diverse forme arriveranno su parte degli investimenti:

- Nuovo capannone e piazzale per la lavorazione degli ingombranti
- Ulteriore trituratore e depolverizzatore per materie plastiche rigide
- Messa in sicurezza strade interne alla discarica e segnaletica orizzontale
- Inizio lavori per copertura e chiusura della discarica
- Rifare il nastro della pressa ZAGIB
- Impianto fotovoltaico per 3° MW su discarica
- Nuovo telescopico
- Nuovo Ragno Caricatore
- Nuovo Ragno Caricatore elettrico
- Nuovo Trituratore Lento
- Nuovo Trituratore Veloce

Utilizzando i benefici concessi dai provvedimenti "industria 4.0", anche nel 2021 saranno effettuati investimenti in beni mobili, quali ragni elettrici, ragni caricatori, trituratori, cercando di acquistare beni che utilizzino la corrente elettrica autoprodotta per funzionare, ove possibile.

Anche in funzione degli incentivi ottenuti con il FER 1 del GSE, nel 2021 si auspica

di poter portare a termine anche l'investimento del 3° impianto fotovoltaico sulla discarica, dal valore di circa 1 milione di € su bacini 13-16 della discarica ormai chiusa da anni. L'autorizzazione per poter costruire il nuovo impianto è già in possesso di S.A.B.A.R. S.p.A.

### Informativa sull'ambiente e Sicurezza

Nel 2020 è proseguito il programma di mantenimento e aggiornamento dell'applicazione della normativa sulla sicurezza, perseguendo continuamente azioni di miglioramento e di aggiornamento sui vari aspetti della valutazione dei rischi, della prevenzione e della formazione.

Dall'inizio della pandemia covid-19, l'azienda ha risposto prontamente per garantire il proseguimento dell'attività lavorativa (più che mai strategica ed essenziale), in condizioni di sicurezza, adottando le misure preventive e organizzative richieste dai Protocolli nazionali anticontagio sui luoghi di lavoro.

L'azienda ha provveduto ad informare tutti i lavoratori in merito agli aggiornamenti normativi e alle procedure da mettere in atto in virtù dei verbali emessi dal costituito Comitato Anticovid (formato dal datore di lavoro, RSPP, Medico competente, RLS e responsabile impianto), a partire dal 17/03/2020.

Nel corso del 2020 si sono registrati n. 4 casi di positività al Covid su un totale di 50 addetti al 31/12/2020.

Per quanto riguarda il fenomeno infortunistico, nel 2020 si sono verificati 2 infortuni di modesta entità (entro i 3 giorni).

Il Medico Competente conferma che nel corso del 2020, nonostante l'emergenza corona virus, è stato regolarmente applicato il protocollo sanitario sui lavoratori che non ha individuato variazioni significative rispetto alla situazione già esistente. Durante il lockdown primaverile le visite mediche e gli accertamenti strumentali (spirometrie, audiometrie e test visivo) sono state ridotte a quelle essenziali (nuove assunzioni, rientri dopo periodi prolungati di malattia, cambi mansione). A partire dal mese di giugno le visite mediche sono ripartite con regolarità, dando precedenza ai lavoratori identificati come fragili (> 55 anni) e a seguire in base alle scadenze.

Il 2020 è stato contraddistinto da una articolata su attività formativa svolta:

- Presso ente formativi esterni e in modalità webinar per singole necessità di aggiornamento formativo o per neoassunti;
- In sede aziendale per piccoli gruppi di lavoratori.

Le tipologie di corsi hanno riguardato:

- Aggiornamento RLS e RSPP
- Formazione ai sensi dell'ASR per neoassunti, lavoratori somministrati e tirocinanti
- Corsi di base e aggiornamento antincendio per alcuni addetti del reparto triturazione ingombranti e triturazione potature
- Corso di aggiornamento Defibrillatore
- Corso di aggiornamento PES /PAV
- Corsi aggiornamento carrelli semoventi, carrelli telescopici, MMT, gru su autocarro
- Condivisione procedure e aggiornamento di istruzioni operative
- PLE e DPI III categoria, segnaletica stradale
- Addestramento nuovi macchinari

L'azienda ha inoltre adeguato il proprio sistema di gestione sicurezza allo standard ISO 45001:2018.

### D.Lgs 231/01

L'attività dell'O.d.V., peraltro rinnovato in corso d'anno per un triennio, nel corso del 2020 è stata opportunamente pianificata e organizzata attraverso una serie di riunioni che sono state tutte regolarmente verbalizzate e ricondotta alle direttrici di seguito sinteticamente descritte.

L'andamento delle attività, o meglio, le modalità di svolgimento delle riunioni, sono

state parzialmente influenzate, soprattutto nella prima parte dell'anno 2020, in considerazione della nota emergenza pandemica da COVID-19 ancora in corso.

Buona parte delle riunioni dell'O.d.V. e degli incontri che l'O.d.V. stesso ha avuto con apicali e dipendenti della Società, nonché con consulenti esterni, si è tenuta in video-conferenza assicurando che risultassero verificate e rispettate le condizioni del metodo collegiale, del principio di buona fede e di parità di trattamento dei partecipanti e che risultassero (a) accertata l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché regolare lo svolgimento dell'adunanza; (b) percepito adeguatamente quanto da verbalizzare; (c) consentito agli intervenuti di partecipare alla discussione.

### **Attività informativa ed organizzativa**

Come annunciato nella relazione riferita all'esercizio 2020, l'O.d.V. in corso d'anno ha revisionato sensibilmente la struttura e il contenuto dei flussi informativi verso l'O.d.V. stesso ottenendo, nell'anno 2020, dati puntuali dai destinatari delle richieste di informazioni sia periodiche che ad evento.

L'Organismo ha più volte incontrato nel corso dell'anno il Direttore Generale e la Responsabile del Sistema Gestione Sicurezza per uno scambio di tempestive informazioni.

### **Verifiche operative**

Le verifiche dell'anno in corso hanno interessato:

- l'organigramma aggiornato;
- le revisioni delle procedure aventi effetto sul Modello;
- i flussi informativi;
- la sicurezza sui luoghi di lavoro;
- il rispetto delle norme poste a tutela dell'ambiente;
- il rispetto del Codice Etico e del patto di integrità;
- la sezione amministrazione trasparente sul sito internet della società.

Sulla scorta dei flussi informativi ricevuti, non risultano all'O.d.V. notizie di procedimenti penali o disciplinari connessi alla commissione dei reati previsti dal Decreto o alla violazione delle regole comportamentali o procedurali del Modello.

### **Il monitoraggio delle attività finalizzate al contenimento del contagio da COVID-19**

Stante il perdurante stato di emergenza pandemica da COVID-19, va detto che particolare risalto è stato dato dall'O.d.V. nel corso dell'anno 2020 (e tale attenzione verrà ovviamente mantenuta anche nel corrente anno) alle verifiche e richieste di informazioni relative alle misure adottate dalla società per prevenire la diffusione del contagio da COVID-19 anche in conseguenza dei provvedimenti governativi e delle amministrazioni regionali adottati in proposito nei primi mesi dell'anno 2020.

L'O.d.V. ha proceduto a frequenti audizioni del R.S.P.P. e ha esaminato le comunicazioni ricevute dalla struttura nel corso dell'anno 2020 (comunicazioni e disposizioni ricevute dall'O.d.V. in ottemperanza all'obbligo di trasmissione di flussi informativi).

L'O.d.V. ha appurato, pertanto, anche sulla scorta dei verbali di ispezioni e delle verifiche effettuate tramite una propria check-list, che la Società ha dato costante e piena attuazione alle misure finalizzate a prevenire la diffusione del contagio da COVID-19 all'interno dei luoghi di lavoro.

### **Attività informative**

L'O.d.V. mantiene un'informativa costante con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione della società anche tramite l'invio tempestivo di un report contenente gli infortuni e ciò per verificare la corretta mappatura dei rischi in tale area sensibile.

L'O.d.V., grazie al sistema di flussi informativi al quale si dianzi fatto cenno:

- ha mantenuto anche per l'anno 2020 un'informativa costante con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione della Società riguardo gli infortuni occorsi, le disposizioni impartite e lo stato di attuazione dell'attività formativa degli addetti;
- ha appurato che non si sono verificati eventi in materia di sicurezza sul lavoro che possano coinvolgere la responsabilità della Società e non si evincono profili di responsabilità ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001.

### **L'aggiornamento del Modello**

Su indicazione dell'O.d.V., nel corso dell'anno 2020, la Società ha avviato un processo di revisione e aggiornamento del Modello affidando il relativo incarico allo studio legale Guiducci di Reggio Emilia.

Tale attività si è resa necessaria, tra l'altro, anche alla luce dell'entrata in vigore del D.L. 124/2019, successivamente convertito in legge, che ha introdotto l'art.25 quinquiesdecies "reati tributari" tra i reati presupposto di cui al D. Lgs. n. 231/2001. Ebbene, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 16 ottobre 2020, la Società ha adottato una importante e significativa revisione del Modello e segnatamente della Parte Generale, delle Parti Speciali, del Codice Etico e del Codice di Comportamento.

L'O.d.V., pertanto, si adopererà nel corso dell'anno affinché venga data massima diffusione alla nuova versione del Modello e si dia corso alle conseguenti puntuali attività formative e informative.

### **Budget dell'O.d.V.**

In merito alle proprie risorse finanziarie l'O.d.V. ha utilizzato il budget a sua disposizione in conseguenza dell'incarico conferito ai consulenti per l'aggiornamento del Modello .

### **Programmazione 2021**

L'O.d.V. fa presente, infine, che la programmazione per l'anno 2021 si concentrerà, tra l'altro, sulle attività di monitoraggio sulla diffusione e formazione relative al Modello di recente revisionato e sulle verifiche rese necessarie dal permanere della situazione di emergenza epidemiologica.

L'O.d.V. resta in ogni caso a disposizione dell'Organo Amministrativo e del Collegio Sindacale per ogni e qualsiasi informazione e/o chiarimento dovesse essere ritenuto utile e/o necessario.

### **Informazioni sul personale dipendente**

Il personale in forza al 31/12/2020 era così costituito:

- 2 Quadri;
- 12 Impiegati Amministrativi;
- 1 Operai di cantiere addetti alla compattazione e triturazione rifiuti;
- 7 Operai addetti all'impianto per la selezione e compattazione della frazione secca dei rifiuti
- 3 Operai addetti all'impianto per la selezione e triturazione dei rifiuti speciali ed ingombranti
- 7 Operai addetti all'impianto di lavorazione del verde
- 1 Addetto alla produzione di Alga Spirulina
- 1 Manutentore

per complessive 34 unità tutte a tempo indeterminato.

Il costo del personale fisso, al netto degli interinali, ma che comprende anche gli amministratori, ammonta a € 1.653.074 contro € 1.329.753 dell'anno precedente. Sono stati accantonati al fondo TFR dei dipendenti € 82.225,26.

Nel corso dell'esercizio per far fronte al maggior carico di lavoro, alle nuove attività non ancora stabilizzate si è fatto ricorso a personale interinale per l'importo com-

plessivo di € 478.125 rispetto a € 493.568 del 2019, facendo ricorso al lavoro interinale nella misura di 14 lavoratori:

- 2 Impiegati Amministrativi;
- 2 Operai di cantiere addetti alla selezione e triturazione del verde;
- 4 Operai addetti alla selezione e triturazione dei rifiuti ingombranti;
- 6 Operai addetti all'impianto per la selezione della frazione secca dei rifiuti;

Il consolidamento delle attività sta però generando sicurezza e sviluppo di know how nella gestione di certe tipologie di rifiuti, pertanto nel corso dell'anno 2021 saranno emanati concorsi per assumere personale a tempo indeterminato e formarlo per il futuro.

### Descrizione dei principali rischi e delle incertezze

L'attività principale svolta da S.A.BA.R. S.p.A. è un servizio pubblico. Oggi l'attività è generata principalmente dalle multiutilities che gestiscono i rifiuti nell'hinterland della zona dell'impianto.

Sotto l'aspetto ambientale l'attività di gestione rifiuti comporta sicuramente un'attenzione particolare. L'attenzione su tale fronte è ben consolidata da una esperienza più che ventennale di attività senza rilievi e da un monitoraggio continuo delle matrici ambientali da parte degli enti preposti.

Anche la scelta volontaria della certificazione ISO 14001 e della registrazione EMAS a cui si è aggiunta la certificazione di ISO 9001 sulla qualità, confermano tale approccio.

L'arrivo di flussi di rifiuti a recupero invece è, per alcune tipologie, regolamentato dai consorzi CONAI, mentre per altre è a libero mercato. La scelta di regolare i contratti con un prezzo fissato all'andamento del listino della Camera di Commercio di Milano, sia in ingresso ed in uscita aiuta a mantenere la stabilità ed a diminuire il rischio d'impresa.

### Società Collegate - Iniziative Ambientali

L'esercizio 2020 ha rappresentato per Iniziative Ambientali Srl un anno particolare, perché ha rivisto riprendere i lavori del 1° stralcio del secondo lotto, dopo diversi anni di transizione dopo la conclusione dell'attività di smaltimento a fine 2007.

La società che si è aggiudicata l'appalto di questo importante stralcio con prezzo a base di gara di 3.100.000 €, è stata Numanti & Rossi con sede in Varano de' Melegari (PR).

L'attività si è svolta secondo i programmi, senza ricorrere all'assunzione di personale in quanto sulla base degli accordi tutto è stato svolto da S.A.BA.R. S.p.A. con il global service convenuto.

Iniziative Ambientali Srl ha già approvato il Bilancio 2020, con ricavi pari a 109.421 € dovuti agli interessi generati dalla polizze assicurative, con un utile netto di € 36.160,47.

### Attività di Ricerca e Sviluppo

Continua la Ricerca e Sviluppo sulle attività principali di S.A.BA.R., in particolare:

- sugli ulteriori utilizzi dell'ammendante sia in agricoltura che terriccianti
- avvio a recupero delle materie plastiche sia rigide che di produzione agricola. Nel corso del 2020, nonostante la situazione pandemica, sono state fatte ulteriori prove sulla rigenerazione delle reti da rotoballe per la progettazione di un'impiantistica che allo stato attuale non è presente né in Italia che all'estero.
- miglioramento della progettazione della lavorazione dei rifiuti speciali ed ingombranti da isole ecologiche
- La cosiddetta "Digital Transformation" per la Fabbrica del Futuro, rimane lo scopo finale di questa "evoluzione" non è la mera adozione di tecnologie rispondenti al paradigma Industria 4.0; piuttosto, attraverso queste, si pone l'obiettivo di mi-

gliorare le prestazioni e le condizioni operative dei processi produttivi, fornendo supporto informativo alle attività di Decisione Making.

Confidiamo che l'esito positivo di tali innovazioni possano generare buoni risultati in termini di fatturato con ricadute favorevoli sull'economia aziendale, della ricaduta sul lavoro e su quella del territorio ed a favore dell'ambiente che ci ospita.

### **Documento programmatico sulla sicurezza in materia di protezione dei dati personali**

La società ha adempiuto agli obblighi imposti dalla normativa nazionale in materia di privacy in materia di tutela dei dati.

### **Emergenza Covid 19**

La società svolge una attività considerata essenziale fin dall'inizio della apertura della crisi; ha pertanto mantenuto attivi tutti i settori operativi; riteniamo, allo stato attuale, che l'impatto economico/finanziario derivante dalla emergenza Covid19 non avrà conseguenze cui dover dare rilievo nel presente documento, né, tantomeno produrrà effetti negativi rilevanti in tema di continuità aziendale, con riferimento all'esercizio 2021.

In tema di prevenzione e sicurezza la società ha adottato misure preventive di profilassi finalizzate a dare maggiore efficacia ed immediatezza alle disposizioni di legge per prevenire e proteggere contro il rischio biologico dovuto al Coronavirus. E' stato nominato un comitato interno che, sulla base dei punti richiamati nel protocollo ministeriale, ha definito una serie di misure da applicare in azienda, divulgate ai lavoratori.

### **Documento programmatico sulla sicurezza in materia di protezione dei dati personali**

La società ha adempiuto agli obblighi imposti dalla normativa nazionale in materia di privacy in materia di tutela dei dati.

### **Principali indicatori non finanziari**

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### **Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

### **Azioni proprie**

Ai sensi degli artt. 2435-bis e 2428 del codice civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

### **Azioni/quote della società controllante**

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna



società o gruppo societario.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

### **Conclusioni**

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 chiuso con 984.168 € di utile netto unitamente alla Nota integrativa, alla relazione del Governo Societario ed alla presente relazione che lo accompagnano;

- Il CdA propone di destinare gli utili come segue:
- per l'intero importo in favore dei soci a titolo di dividendi.

Novellara, 28/05/2021

Per il Consiglio di Amministrazione

Ditta (0) - Presidente del Consiglio di Amministrazione

## **RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. N° 39 DEL 27 GENNAIO 2010**

### **All'Assemblea degli Azionisti della società S.A.BA.R. S.P.A.**

#### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

##### **Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di S.A.BA.R. S.P.A. (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### **Elementi alla base del giudizio**

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione.

Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

##### **Altri aspetti**

L'attività di revisione contabile si è in parte svolta nel contesto della situazione venutasi a creare a seguito della diffusione del Covid-19 e dei connessi provvedimenti, anche di natura restrittiva alla circolazione, emanati dal Governo Italiano a tutela della salute dei cittadini. Conseguentemente, in ragione di oggettive situazioni di forza maggiore, alcune procedure di revisione previste dagli standard professionali di riferimento sono state eseguite nell'ambito (i) di una rimodulata organizzazione del personale, improntata ad un ampio uso di smart working e (ii) di differenti modalità per interfacciarsi con i referenti aziendali e di raccolta delle evidenze probative, attraverso l'utilizzo, in modo prevalente, di documentazione in formato elettronico trasmessaci con tecniche di comunicazione a distanza.

Quanto alla rivalutazione dei beni effettuata ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11, comma 3, della L. 21 novembre 2000, n. 342, richiamato dall'art. 110, commi 1-7 della L. 13 ottobre 2020, n. 126 di conversione con modificazioni del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, attesto che la stessa non eccede il valore effettivamente attribuibile ai beni medesimi come determinato ai sensi dell'art. 11, comma 2, della stessa L. 21 novembre 2000, n. 342. Tale valore di rivalutazione è stato determinato con una perizia giurata di stima.

In considerazione della deroga contenuta nell'art. 106, comma primo, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, e successive integrazioni dalla Legge 26/02/2021 n. 21, l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

##### **Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio**

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la

redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'organo amministrativo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte. Il collegio sindacale, con cui il sottoscritto ha avuto il necessario scambio di informazioni, ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'amministratore unico, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'amministratore del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Gli amministratori della S.A.B.A.R. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Reggio Emilia, 10 giugno 2021  
Il Revisore Legale  
Alberto Peroni

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2020  
REDATTA AI SENSI DELL'ARTICOLO 2429, COMMA 2, CODICE CIVILE****All'Assemblea degli Azionisti di S.A.BA.R. SpA**

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. Codice Civile.

La nostra attività - così come pure l'impostazione della presente Relazione - è stata ispirata alle disposizioni di legge ed alle "Norme di comportamento del Collegio Sindacale - Principi di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate", emanate dal CNDCEC ed attualmente vigenti; è stata svolta nel contesto dell'emergenza sanitaria da Covid-19 tuttora in corso e della normativa emergenziale tempo per tempo vigente.

**Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. Codice Civile**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee degli Azionisti ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'Organo Amministrativo e dalle figure apicali della Società, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione - sugli eventuali fattori di rischio e sulle eventuali incertezze significative relative alla continuità aziendale nonché ai piani aziendali predisposti per farvi fronte - nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società; tra queste si ricorda la scissione parziale a favore di S.A.BA.R. Servizi Srl, inerente il trasferimento del ramo d'azienda relativo alle attività connesse alla gestione, operativa e post operativa, della discarica di Novellara, i cui effetti hanno avuto decorrenza dal 1° Gennaio 2020. In nota integrativa sono indicate le poste trasferite e lo scostamento risultante rispetto a quanto previsto nel Progetto di Scissione, con conseguente rilevazione del debito di Euro 5.696.026 della scissa nei confronti della beneficiaria.

Il Revisore Legale Indipendente è stato incontrato in ossequio al disposto dell'art. 2409 septies del Codice Civile al fine di attuare un reciproco e proficuo scambio di informazioni, senza che siano stati segnalati al Collegio Sindacale atti o fatti ritenuti censurabili, né irregolarità che abbiano richiesto la formulazione di segnalazioni.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità particolari rispetto alla corretta attuazione del Modello Organizzativo - aggiornato nell'ottobre 2020 - che debbano essere evidenziate nella presente Relazione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - Amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio Sindacale.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul concreto funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni.

A tale riguardo ricordiamo la necessità di eliminare le residue inefficienze derivanti da (inevitabili) condivisioni e sovrapposizioni funzionali tra S.A.BA.R. SpA e S.A.BA.R. Servizi Srl.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza,

sull'adeguatezza e sul concreto funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire, se non la necessità che l'Organo Amministrativo valuti la possibilità di implementare l'organico dell'ufficio amministrativo dotandolo di adeguati sistemi informativi e gestionali, proseguendo così nell'efficientamento della struttura amministrativa nel suo complesso, avuto riguardo anche a quanto indicato al paragrafo che precede.

Diamo atto che nel corso dell'esercizio non abbiamo dovuto intervenire per omissioni dell'Organo Amministrativo ai sensi dell'art. 2406 del Codice Civile, che non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile e che non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

### **Osservazioni in ordine al Bilancio d'esercizio**

Il progetto di Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato approvato dall'Organo Amministrativo nel corso della riunione del Consiglio di Amministrazione del 28 Maggio u.s., avendo la Società usufruito del maggior termine previsto dall'art. 106 del D. L. n. 18 del 17/03/2020 convertito dalla Legge 24/04/2020 n. 27 e successive integrazioni dalla Legge 26/2/2021 n. 21 (convocazione dell'assemblea entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio). Esso risulta costituito dallo Stato Patrimoniale al 31/12/2020, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa. Gli Amministratori hanno altresì predisposto la Relazione sulla Gestione di cui all'art. 2428 Codice Civile.

Tali documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile al fine del loro deposito presso la sede della Società, corredati dalla presente Relazione - approvata collegialmente - e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, co. 1, del Codice Civile.

Il Dott. Alberto Peroni, cui è stato affidato per il triennio 2018-2020 l'incarico della Revisione Legale, ha predisposto la propria Relazione ex art. 14 D. Lgs. 27/1/2010 n. 39 in data 10 Giugno 2021. Tale Relazione esprime un giudizio positivo, non evidenziando rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio.

Abbiamo esaminato il progetto di Bilancio d'esercizio e, non essendo a noi demandata la Revisione Legale del bilancio, abbiamo vigilato sulla sua impostazione generale nonché sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo inoltre verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla Gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del Bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, Codice Civile, non hanno fatto ricorso alla possibilità di sospendere gli ammortamenti ai sensi dell'art. 60 D.L. 104/202 ed hanno dato informativa circa i provvedimenti adottati in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 ed i suoi possibili effetti sulla Società.

Quanto alla rivalutazione dei beni effettuata ai sensi e per gli effetti di cui all'art.



11, comma 3, della Legge 21 novembre 2000, n. 342, richiamato dall'art. 110, commi 1-7 della Legge 13 ottobre 2020, n. 126 di conversione con modificazioni del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, attestiamo che la stessa non eccede il valore effettivamente attribuibile ai beni medesimi come determinato ai sensi dell'art. 11, comma 2, della stessa Legge 21 novembre 2000, n. 342. In nota integrativa sono indicati i criteri, gli elementi ed i dettagli dell'operazione. A tale riguardo non abbiamo nulla da osservare.

Informativa sugli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione

La Società ha indicato in appositi paragrafi della Nota Integrativa e della Relazione sulla Gestione le misure e le precauzioni adottate al fine di minimizzare i rischi dovuti all'epidemia da Covid-19; relativamente all'evoluzione prevedibile della gestione, gli Amministratori non hanno evidenziato nella fase attuale rischi di liquidità, dando atto del permanere del presupposto della continuità aziendale.

### **Osservazioni in ordine al Bilancio d'esercizio**

In considerazione di tutto quanto esposto e delle risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della Revisione Legale dei conti, il Collegio Sindacale propone a codesta Assemblea degli Azionisti di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 - che espone un utile d'esercizio di Euro 984.168 così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio concorda infine con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in Nota Integrativa e, nel ricordare che è in scadenza per compiuto triennio, invita l'Assemblea a deliberare in merito, ringraziando gli Organi ed i Dipendenti tutti per la preziosa e fattiva collaborazione avuta in questi anni.

Reggio Emilia, Novellara 10 Giugno 2021

Il Collegio Sindacale  
Luigi Attilio Mazzocchi  
Simone Rossi  
Roberta Labanti



S.A.B.A.R. spa

**BILANCIO ORDINARIO 31/12/2020 - NOTA INTEGRATIVA**  
**(valori in Euro)**
**Stato Patrimoniale Ordinario**

|                                                  | 31/12/20   | 31/12/19   |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Attivo</b>                                    |            |            |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>                       |            |            |
| I - Immobilizzazioni immateriali                 | -          | -          |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 51.245     | 15.558     |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti           | 2.644      | 5.700      |
| 7) altre                                         | 1.101.398  | 1.199.374  |
| Totale immobilizzazioni immateriali              | 1.155.287  | 1.220.632  |
| II - Immobilizzazioni materiali                  | -          | -          |
| 1) terreni e fabbricati                          | 4.106.322  | 4.132.602  |
| 2) impianti e macchinario                        | 6.166.719  | 6.715.146  |
| 3) attrezzature industriali e commerciali        | 23.767     | 31.167     |
| 4) altri beni                                    | 1.054.015  | 608.688    |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti           | 112.372    | 91.481     |
| Totale immobilizzazioni materiali                | 11.463.195 | 11.579.084 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie               | -          | -          |
| 1) partecipazioni in                             | -          | -          |
| b) imprese collegate                             | 39.196     | 39.196     |
| Totale partecipazioni                            | 39.196     | 39.196     |
| Totale immobilizzazioni finanziarie              | 39.196     | 39.196     |
| Totale immobilizzazioni (B)                      | 12.657.678 | 12.838.912 |
| <b>C) Attivo circolante</b>                      |            |            |
| I - Rimanenze                                    | -          | -          |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo       | 275.093    | 287.213    |
| 5) acconti                                       | 97.510     | 97.360     |
| Totale rimanenze                                 | 372.603    | 384.573    |
| II - Crediti                                     | -          | -          |
| 1) verso clienti                                 | 4.565.582  | 9.809.051  |
| esigibili entro l'esercizio successivo           | 4.565.582  | 9.809.051  |
| 5-bis) crediti tributari                         | 453.926    | 558.737    |
| esigibili entro l'esercizio successivo           | 453.926    | 558.737    |
| 5-ter) imposte anticipate                        | 375.187    | 375.186    |
| 5-quater) verso altri                            | 292.920    | 1.018.505  |
| esigibili entro l'esercizio successivo           | 292.920    | 958.791    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo           | -          | 59.714     |
| Totale crediti                                   | 5.687.615  | 11.761.479 |

S.A.BA.R. spa

|                                                                    | 31/12/20   | 31/12/19   |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni  | -          | -          |
| 4) altre partecipazioni                                            | 4.033      | 25.878.227 |
| 6) altri titoli                                                    | -          | 500.000    |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 4.033      | 26.378.227 |
| IV - Disponibilità liquide                                         | -          | -          |
| 1) depositi bancari e postali                                      | 937.616    | 3.263.450  |
| 3) danaro e valori in cassa                                        | 3.563      | 2.581      |
| Totale disponibilità liquide                                       | 941.179    | 3.266.031  |
| Totale attivo circolante (C)                                       | 7.005.430  | 41.790.310 |
| <b>D) Ratei e risconti</b>                                         | 102.692    | 354.920    |
| Totale attivo                                                      | 19.765.800 | 54.984.142 |
| <b>Passivo</b>                                                     |            |            |
| A) Patrimonio netto                                                | 6.173.359  | 3.968.892  |
| I - Capitale                                                       | 1.936.100  | 1.936.100  |
| III - Riserve di rivalutazione                                     | 368.600    | -          |
| IV - Riserva legale                                                | 400.000    | 400.000    |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate                         | -          | -          |
| Varie altre riserve                                                | 2.484.491  | 673.289    |
| Totale altre riserve                                               | 2.484.491  | 673.289    |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                | 984.168    | 959.503    |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                     | 6.173.359  | 3.968.892  |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>       | 432.891    | 456.027    |
| D) Debiti                                                          |            |            |
| 4) debiti verso banche                                             | 1.030.585  | 1.327.654  |
| esigibili entro l'esercizio successivo                             | 299.125    | 297.068    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                             | 731.460    | 1.030.586  |
| 6) acconti                                                         | 683        | 683        |
| esigibili entro l'esercizio successivo                             | 683        | 683        |
| 7) debiti verso fornitori                                          | 4.031.567  | 3.252.530  |
| esigibili entro l'esercizio successivo                             | 4.031.567  | 3.252.530  |
| 12) debiti tributari                                               | 449.175    | 435.825    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                             | 449.175    | 435.825    |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale     | 95.298     | 105.035    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                             | 95.298     | 105.035    |
| 14) altri debiti                                                   | 6.834.778  | 44.984.478 |
| esigibili entro l'esercizio successivo                             | 1.138.752  | 1.392.371  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                             | 5.696.026  | 43.592.107 |
| <b>Totale debiti</b>                                               | 12.442.086 | 50.106.205 |
| E) Ratei e risconti                                                | 717.464    | 453.018    |



S.A.B.A.R. spa

|                | 31/12/20   | 31/12/19   |
|----------------|------------|------------|
| Totale passivo | 19.765.800 | 54.984.142 |

**Conto Economico Ordinario**

|                                                                                   | 31/12/20         | 31/12/19         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>                                                 |                  |                  |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                       | 10.935.806       | 8.963.468        |
| 5) altri ricavi e proventi                                                        | -                | -                |
| contributi in conto esercizio                                                     | 670.556          | 688.717          |
| altri                                                                             | 3.465.223        | 2.928.762        |
| Totale altri ricavi e proventi                                                    | 4.135.779        | 3.617.479        |
| Totale valore della produzione                                                    | 15.071.585       | 12.580.947       |
| <b>B) Costi della produzione</b>                                                  |                  |                  |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                          | 251.158          | 97.063           |
| 7) per servizi                                                                    | 9.352.419        | 7.818.636        |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                 | 143.334          | 208.377          |
| 9) per il personale                                                               | -                | -                |
| a) salari e stipendi                                                              | 1.673.857        | 1.449.570        |
| b) oneri sociali                                                                  | 375.118          | 308.345          |
| c) trattamento di fine rapporto                                                   | 82.225           | 65.408           |
| Totale costi per il personale                                                     | 2.131.200        | 1.823.323        |
| 10) ammortamenti e svalutazioni                                                   | -                | -                |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                | 203.761          | 182.208          |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                  | 1.196.960        | 1.164.424        |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                                | 1.400.721        | 1.346.632        |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci  | 24.423           | -7.845           |
| 12) accantonamenti per rischi                                                     | 314.364          | 120.635          |
| 14) oneri diversi di gestione                                                     | 76.188           | 473.318          |
| Totale costi della produzione                                                     | 13.693.807       | 11.880.139       |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                     | <b>1.377.778</b> | <b>700.808</b>   |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                             |                  |                  |
| 16) altri proventi finanziari                                                     | -                | -                |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                | -                | -                |
| altri                                                                             | 318              | 592.974          |
| Totale proventi diversi dai precedenti                                            | 318              | 592.974          |
| Totale altri proventi finanziari                                                  | 318              | 592.974          |
| 17) interessi ed altri oneri finanziari                                           | -                | -                |
| altri                                                                             | 11.905           | 10.194           |
| Totale interessi e altri oneri finanziari                                         | 11.905           | 10.194           |
| Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)                             | -11.587          | 582.780          |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>                                  | <b>1.366.191</b> | <b>1.283.588</b> |
| <b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>   |                  |                  |
| imposte correnti                                                                  | 382.023          | 324.085          |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 382.023          | 324.085          |
| <b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                         | <b>984.168</b>   | <b>959.503</b>   |

S.A.B.A.R. spa

**Rendiconto finanziario, metodo indiretto**

|                                                                                                                     | Importo al<br>31/12/2020 | Importo al<br>31/12/2019 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>                                    |                          |                          |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                                                                      | 984.168                  | 959.503                  |
| Imposte sul reddito                                                                                                 | 382.023                  | 324.085                  |
| Interessi passivi/(attivi)                                                                                          | 11.587                   | (582.780)                |
| (Dividendi)                                                                                                         | (959.503)                | (1.697.739)              |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 418.275                  | (996.931)                |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto                |                          |                          |
| Accantonamenti ai fondi                                                                                             | 82.225                   |                          |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni                                                                                 | 1.400.721                | 1.346.633                |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari                                              |                          | 65.408                   |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto         | 1.482.946                | 1.412.041                |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto                                          | 1.901.221                | 415.110                  |
| Variazioni del capitale circolante netto                                                                            |                          |                          |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze                                                                             | 11.970                   | (6.602)                  |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti                                                                   | 5.243.469                | 2.127.316                |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori                                                                  | 779.037                  | (507.654)                |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi                                                                 | 252.228                  | 37.104                   |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi                                                                | 264.446                  | (110.453)                |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto                                                   | (10.675.597)             | (527.543)                |
| Totale variazioni del capitale circolante netto                                                                     | (4.124.447)              | 1.012.168                |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto                                              | (2.223.226)              | 1.427.278                |
| Altre rettifiche                                                                                                    |                          |                          |
| Interessi incassati/(pagati)                                                                                        | (11.587)                 | 582.780                  |
| (Imposte sul reddito pagate)                                                                                        | (104.721)                | (324.085)                |
| (Utilizzo dei fondi)                                                                                                | (105.360)                |                          |
| <b>Totale altre rettifiche</b>                                                                                      | <b>(221.668)</b>         | <b>258.695</b>           |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                                                               | <b>(2.444.894)</b>       | <b>1.685.973</b>         |
| <b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                                  |                          |                          |
| Immobilizzazioni materiali                                                                                          |                          |                          |
| (Investimenti)                                                                                                      | (767.825)                | (2.057.813)              |
| Disinvestimenti                                                                                                     | 66.753                   | 252.589                  |
| Immobilizzazioni immateriali                                                                                        |                          |                          |
| (Investimenti)                                                                                                      | (197.744)                | (72.642)                 |
| Disinvestimenti                                                                                                     | 59.327                   |                          |
| Attività finanziarie non immobilizzate                                                                              |                          |                          |
| <b>(Investimenti)</b>                                                                                               |                          | <b>(1.334.850)</b>       |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                                                         | <b>(839.489)</b>         | <b>(3.212.716)</b>       |
| <b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>                                                |                          |                          |
| Mezzi di terzi                                                                                                      |                          |                          |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche                                                                 |                          | 297.068                  |
| <b>Accensione finanziamenti</b>                                                                                     |                          | <b>1.030.586</b>         |
| <b>(Rimborso finanziamenti)</b>                                                                                     | <b>(297.068)</b>         |                          |
| Mezzi propri                                                                                                        |                          |                          |
| Aumento di capitale a pagamento                                                                                     | 1.811.202                |                          |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati)                                                                           | (785.162)                |                          |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)                                                               | 728.972                  | 1.327.654                |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)                                                     | (2.555.411)              | (199.089)                |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio                                                                            |                          |                          |
| Depositi bancari e postali                                                                                          | 3.263.450                | 3.461.368                |
| Danaro e valori in cassa                                                                                            | 2.581                    | 3.752                    |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio                                                                     | 3.266.031                | 3.465.120                |
| Disponibilità liquide a fine esercizio                                                                              |                          |                          |
| Depositi bancari e postali                                                                                          | 937.616                  | 3.263.450                |
| Danaro e valori in cassa                                                                                            | 3.563                    | 2.581                    |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio                                                                       | 941.179                  | 3.266.031                |

## Nota Integrativa parte iniziale

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2020.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio. Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

La società S.A.B.A.R. S.P.A. è esonerata dalla redazione del Bilancio Consolidato in quanto, unitamente alle società controllate, non ha superato per due anni consecutivi due dei tre limiti dimensionali previsti dall'art. 27 c. 1 del D.Lgs. 127/91.

### Informazioni di particolare rilevanza – Operazione di Scissione parziale di ramo d'azienda ex art 2506 C.C.

Nel corso dell'esercizio 2020 ha avuto effetto una operazione di scissione parziale di ramo d'azienda, che ha coinvolto la società scissa Sabar Spa e la beneficiaria società Sabar Servizi Srl (Atto a ministero Notaio Filippo Arleoni).

Gli effetti di tale operazione hanno avuto decorrenza dal 01/01/2020.

L'operazione ha previsto l'attribuzione dalla scissa alla beneficiaria del ramo di azienda afferente l'attività di gestione operativa e post operativa della discarica di rifiuti di via Levata n. 64 a Novellara (RE), nonché la captazione e la gestione del biogas e del percolato prodotti all'interno del corpo di discarica e la gestione dei flussi finanziari derivanti dalle consistenze finanziarie trasferite per scissione, compresi i relativi contratti, autorizzazioni, concessioni e licenze, i contratti di fidejussione, con vincoli connessi, e comunque ogni altro contratto di fidejussione inerente al ramo di azienda in oggetto, nonché tutto quanto connesso con gli elementi patrimoniali oggetto di scissione.

Con riferimento alle poste oggetto di trasferimento, si fa riferimento al progetto di scissione approvato in data 24/10/2018 ed al successivo atto di scissione del 14/10/2019 ed alla tabella riepilogativa sotto riportata.

| Attività oggetto di scissione                 |                      |
|-----------------------------------------------|----------------------|
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>             |                      |
| Costo di acquisto                             | 1.289.145,95         |
| Fondo ammortamento                            | -1.289.145,95        |
| Attività finanziarie                          | 25.874.193,51        |
| Crediti Vs clienti                            | 5.421.840,37         |
| Altri crediti                                 | 1.162.934,74         |
| Disponibilità liquide                         | 1.002.807,19         |
| <b>Totale attività trasferite</b>             | <b>33.461.775,81</b> |
| <b>Passività oggetto di scissione</b>         |                      |
| Fondo Tfr                                     | 61.394,37            |
| Debiti per costi futuri di Gestione discarica | 43.592.106,71        |
| Altri debiti                                  | 30.474,74            |
| <b>Totale passività trasferite</b>            | <b>43.683.975,82</b> |

Lo scostamento tra quanto previsto nel progetto di scissione richiamato e l'effettiva consistenza delle poste attive e passive trasferite, modificate in conseguenza alla normale dinamica aziendale tra la data di redazione del progetto stesso e la data di efficacia dell'operazione di scissione, non hanno comportato variazioni di patrimonio netto oggetto di trasferimento alla beneficiaria, bensì sono state regolate da un rapporto di debito/credito.

Alla del 31/12/2020 il residuo debito ancora in essere in capo a Sabar Spa, nei confronti della beneficiaria Sabar Servizi Srl, risulta essere pari ad euro 5.696.025,74.

### **Criteri di formazione**

#### **Redazione del bilancio**

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico. In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 e all'art. 2423-bis comma 2 codice civile.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

#### **Principi di redazione del bilancio**

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

#### **Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio**

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del c.c.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

### **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'articolo 2427 c. 1 n. 1 del c.c. si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette

diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

### Altre informazioni

#### Valutazione poste in valuta

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

#### Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

### Nota integrativa, attivo

I valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del codice civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

#### Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali

ALLEGATO- A

B.1 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI MOVIMENTI

(art. 2427 e .e . n .2)

| VOCE DI BILANCIO              | CONSISTENZA AL 31/12/2019 |               |                   | VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO 2020 |                             |                |        | CONSIST. |
|-------------------------------|---------------------------|---------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------|--------|----------|
|                               | Costo Storico             | Fondo Amm. to | Residuo da Amm.re | Acquisti                       | Vendite / Riclassificazioni | Utilizzo fondo | Amm.to | FINALE   |
| <b>B.I.3</b>                  |                           |               |                   |                                |                             |                |        |          |
| Concessione Licenze e Marchi  | 178.249                   | 162.691       | 15.558            | 51.845                         | -                           | -              | 16.158 | 51.245   |
| <b>B.I.6</b>                  |                           |               |                   |                                |                             |                |        |          |
| Immobilizz. In corso e acc.ti | 5.700                     | -             | 5.700             | 56.271                         | 59.327                      |                |        | 2.644    |
| <b>B.I.7</b>                  |                           |               |                   |                                |                             |                |        |          |
| Manut.Straord. Beni Terzi     | 142.913                   | 95.525        | 47.388            | -                              | -                           | -              | 5.331  | 42.057   |

S.A.BA.R. spa

|                                |                  |                  |                  |                |                |                |                |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Lavori su Beni Terzi           | 1.680.511        | 1.680.511        | -                | -              | 314.146        | 314.146        |                | -                |
| Oneri Pluriennali Quinquennali | 62.145           | 43.249           | 18.896           | 89.285         | -              | -              | 22.581         | 85.600           |
| Oneri Pluriennali              | 664.621          | 662.658          | 1.963            | -              | -              | -              | 327            | 1.635            |
| Oneri Pluriennali Triennali    | 30.205           | 28.555           | 1.650            | -              | -              | -              | 1.367          | 283              |
| Costruz.Immobil.su beni terzi  | 1.991.307        | 1.070.170        | 921.137          | 344            | -              | -              | 153.468        | 768.013          |
| Oneri Plur.Diritto Superficie  | 226.456          | 18.116           | 208.339          | -              | -              | -              | 4.529          | 203.810          |
| <b>TOTALI</b>                  | <b>4.982.106</b> | <b>3.761.475</b> | <b>1.220.631</b> | <b>197.744</b> | <b>373.473</b> | <b>314.146</b> | <b>203.761</b> | <b>1.155.287</b> |

### Commento

Da un esame delle singole immobilizzazioni immateriali risulta quanto di seguito.

- Le “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” sono valutati al costo. Vi rientra il software acquisito in licenza. Gli ammortamenti sono calcolati a quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, per una durata di cinque anni.
- Le “Altre immobilizzazioni immateriali” sono costituite principalmente da:  
 “Costruzione immobili su beni di terzi”: si tratta di oneri sostenuti per la costruzione di immobili su terreni all’interno del perimetro ma di proprietà degli otto comuni soci, concessi in affitto a S.A.BA.R. Spa. Il costo di maggior rilievo è costituito dalla costruzione del Capannone per il Trattamento della Frazione secca e degli oneri accessori.
- “Oneri pluriennali Diritto di Superficie: si tratta di oneri sostenuti per l’imposta di registro in fase di registrazione del contratto preliminare di cessione di Diritto di Superficie stipulato tra S.A.BA.R. Spa e gli otto Comuni Soci, degli oneri Notarili per la stipula del Contratto definitivo e per euro 200.000 per il corrispettivo pagato in via anticipata ai Comuni. Oggetto di tale diritto è l’area su cui insiste la Discarica oggi in affitto a S.A.BA.R. Spa fino al 31/12/2015. Questi oneri sono ammortizzati a partire dal 01/01/2016 data di decorrenza del contratto di cessione del diritto di superficie;

### Immobilizzazioni materiali

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell’esercizio precedente.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

### Rivalutazione dei beni d’impresa

Gli amministratori rilevano che, ai sensi dell’art. 110 del D.L. del 14 agosto 2020, n. 104, convertito in Legge 13 ottobre 2020, n.126, la società ha provveduto a perfezionare una operazione di rivalutazione di alcuni beni materiali iscritti nell’apposito registro al 31/12/2019, operazione di cui si forniscono i dettagli numerici nella nota integrativa al presente bilancio.

Nella scelta dei criteri adottati per la rivalutazione, ai sensi della normativa di riferimento, si è fatto riferimento al più probabile valore di sostituzione, intendendosi per valore di sostituzione il costo di acquisto di un bene della medesima tipologia ed in pari condizioni di stato e d’uso rispetto a quello da rivalutare. Tale criterio si fonda infatti sul principio che un bene, perfetto sostituto di un altro, può presentare un valore uguale al bene sostituito.

Ai fini della determinazione del valore di rivalutazione, si è fatto riferimento alla Perizia del 19/04/2021, redatta dall’Ing. Stefano Teneggi.

Il valore di rivalutazione individuato è stato contabilizzato mediante riduzione dei fondi ammortamento relativi ai beni oggetto della rivalutazione stessa.

Terreni e fabbricati

La società ha distintamente contabilizzato la parte di terreno sottostante ai fabbricati di proprietà e per la stessa non si è operato alcun ammortamento in quanto si tratta di beni per i quali non è previsto un esaurimento della utilità futura.

I terreni, non esaurendo nel tempo la loro utilità, non sono stati ammortizzati.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni materiali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.II.5, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

### Immobilizzazioni materiali

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

##### Introduzione

Nella tabella che segue sono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

ALLEGATO - B

B.II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

(art. 2427 e.e. n. 2)

| VOCE DI BILANCIO             | CONSISTENZA AL 31/12/2019 |                   |                   | VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO 2020 |                             |                        |                  | CONSIST.         |                   |
|------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                              | Costo Storico             | Fondo Amm.to      | Residuo da Amm.re | Acquisti                       | Rivalutazione D.L. 104/2020 | Vendite - Eliminazioni | Utilizzo fondo   | Amm.to           | FINALE            |
| <b>B.II.1</b>                |                           |                   |                   |                                |                             |                        |                  |                  |                   |
| Terreni                      | 2.250.425                 | 20.700            | 2.229.725         | 66.337                         |                             | -                      | -                | -                | 2.296.062         |
| Fabbricati Strumentali       | 2.835.766                 | 1.284.016         | 1.551.751         | -                              |                             | -                      | -                | 85.073           | 1.466.678         |
| Costruzioni Leggere          | 274.929                   | 255.540           | 19.389            | 33.446                         |                             | -                      | -                | 4.769            | 48.066            |
| Serre                        | 389.998                   | 58.261            | 331.738           | 3.087                          |                             | -                      | -                | 39.309           | 295.516           |
| <b>B.II.2</b>                |                           |                   |                   |                                |                             |                        |                  |                  |                   |
| Impianti Specifici           | 4.491.030                 | 2.041.606         | 2.449.424         | 323.448                        |                             | 19.790                 | 508              | 384.501          | 2.369.090         |
| Impianto Asp. e Comb. Biogas | 4.327.455                 | 3.913.124         | 414.331           | -                              |                             | -                      | -                | 141.600          | 272.731           |
| Impianti Fotovoltaici        | 5.523.558                 | 2.385.263         | 3.138.296         | -                              |                             | -                      | -                | 232.254          | 2.906.042         |
| Imp.Specif.Stocc.Rifiuti     | 919.523                   | 228.399           | 691.124           | -                              |                             | -                      | -                | 91.952           | 599.172           |
| Altri impianti e Macchinari  | 25.400                    | 3.429             | 21.971            | -                              |                             | -                      | -                | 2.286            | 19.685            |
| <b>B.II.3</b>                |                           |                   |                   |                                |                             |                        |                  |                  |                   |
| Attrezzat.Varia e Min.       | 162.438                   | 131.271           | 31.167            | 5.757                          |                             | -                      | -                | 13.157           | 23.767            |
| <b>B.II.4</b>                |                           |                   |                   |                                |                             |                        |                  |                  |                   |
| Autovetture                  | 27.800                    | 27.800            | -                 | -                              |                             | -                      | -                | -                | -                 |
| Arredamenti                  | 282.041                   | 260.259           | 21.782            | 3.398                          |                             | 1.491                  | 754              | 4.046            | 20.397            |
| Automezzi                    | 29.624                    | 29.624            | -                 | -                              | 21.200                      | -                      |                  | -                | 21.200            |
| Macch.Uff.Elettr.            | 296.498                   | 269.787           | 26.711            | 22.840                         |                             | 8.171                  | 8.171            | 13.724           | 35.827            |
| Mezzi Trasp.Interno          | 2.809.232                 | 2.264.813         | 544.419           | 240.134                        | 358.800                     | 1.299.047              | 1.292.576        | 180.115          | 956.767           |
| Cassonetti e contenitori     | 82.510                    | 66.734            | 15.776            | 8.222                          |                             | -                      | -                | 4.173            | 19.825            |
| <b>B.II.5</b>                |                           |                   |                   |                                |                             |                        |                  |                  |                   |
| Immob. in corso e acc.ti     | 91.481                    |                   | 91.481            | 61.155                         |                             | 40.265                 | -                | -                | 112.372           |
| <b>TOTALI</b>                | <b>24.819.709</b>         | <b>13.240.624</b> | <b>11.579.085</b> | <b>767.825</b>                 | <b>380.000</b>              | <b>1.368.764</b>       | <b>1.302.010</b> | <b>1.196.960</b> | <b>11.463.196</b> |

## Operazioni di locazione finanziaria

### Introduzione

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

## Immobilizzazioni finanziarie

### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte in bilancio riguardano la società collegata INIZIATIVE AMBIENTALI SRL, esse sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

## Immobilizzazioni finanziarie

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

|                                   | Partecipazioni in imprese collegate | Totale partecipazioni |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b> |                                     |                       |
| Costo                             | 39.196                              | 39.196                |
| Valore di bilancio                | 39.196                              | 39.196                |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   |                                     |                       |
| Costo                             | 39.196                              | 39.196                |
| Valore di bilancio                | 39.196                              | 39.196                |

### Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11 dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

### Rimanenze

Per la valutazione delle rimanenze di magazzino costituite da beni fungibili (gasolio, olii e lubrificanti, indumenti da lavoro, materiale di consumo per officina, materiale di consumo per isole ecologiche) è stato seguito il criterio del costo determinando il costo con modalità LIFO, la cui adozione è prevista al punto 10) dell'art.2426 C.C. Le rimanenze relative ai loculi cimiteriali, che costituiscono bene-merce per la Società, sono state valutate al costo specifico di costruzione...

|                                         | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| materie prime, sussidiarie e di consumo | 287.213                    | (12.120)                  | 275.093                  |
| acconti                                 | 97.360                     | 150                       | 97.510                   |
| <b>Totale</b>                           | <b>384.573</b>             | <b>(11.970)</b>           | <b>372.603</b>           |

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 c.2 c.c., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto

dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

- 1) "Crediti verso clienti": I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo in base al valore nominale opportunamente rettificato da fondo di svalutazione. Si evidenzia che il fondo svalutazione crediti, al termine dell'esercizio 2020, risulta essere pari ad € 1.930.441.
- 5-bis) questa voce accoglie i crediti verso l'erario alla data di chiusura dell'esercizio.
- 5-ter) questa voce accoglie la rilevazione di imposte anticipate relative variazioni temporali di natura fiscale aventi manifestazione futura; per maggiori dettagli in merito alla sua composizione si rimanda ai punti successivi.

Nel corso degli esercizi si è ritenuto opportuno, per ragioni di prudenza, procedere ad un accantonamento al fondo svalutazione crediti in ragione delle future ed effettive possibilità di riscossione dei crediti commerciali iscritti in bilancio, basate su dati statistici storici; la quota fiscalmente rilevante di tali accantonamenti, ai sensi dell'art.106 T.U.I.R (Ex art.71) ammonta rispettivamente ad euro 324.801, mentre per il residuo ammontare di complessivi euro 1.605.640, la deducibilità fiscale si verificherà soltanto all'effettivo e certo conseguimento della perdita su crediti nei futuri esercizi. Su tali valori sono state conseguentemente calcolate imposte anticipate e meglio illustrate nel relativo punto del presente documento.

### **Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante**

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

|                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio |
|-----------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Crediti verso clienti | 9.809.051                  | (5.243.469)               | 4.565.582                | 4.565.582                        |
| Crediti tributari     | 558.737                    | (104.811)                 | 453.926                  | 453.926                          |
| Imposte anticipate    | 375.186                    | 1                         | 375.187                  | -                                |
| Crediti verso altri   | 1.018.505                  | (725.585)                 | 292.920                  | 292.920                          |
| <b>Totale</b>         | <b>11.761.479</b>          | <b>(6.073.864)</b>        | <b>5.687.615</b>         | <b>5.312.428</b>                 |

### **Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica**

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

#### **Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

| Descrizione voce     | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| altre partecipazioni | 25.878.227                 | (25.874.194)              | 4.033                    |
| altri titoli         | 500.000                    | (500.000)                 | -                        |
| <b>Totale</b>        | <b>26.378.227</b>          | <b>(26.374.194)</b>       | <b>4.033</b>             |

La rilevanza della variazione della presente voce di bilancio è riconducibile alla operazione di scissione di ramo di azienda, di cui si è fatto riferimento nei precedenti paragrafi introduttivi..

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valor nominale.

|                            | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| depositi bancari e postali | 3.263.450                  | (2.325.834)               | 937.616                  |
| danaro e valori in cassa   | 2.581                      | 982                       | 3.563                    |
| <b>Totale</b>              | <b>3.266.031</b>           | <b>(2.324.852)</b>        | <b>941.179</b>           |

### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a due esercizi.

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Ratei attivi                          | 164                        | (164)                     | -                        |
| Risconti attivi                       | 354.756                    | (252.064)                 | 102.692                  |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b> | <b>354.920</b>             | <b>(252.228)</b>          | <b>102.692</b>           |

### Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto e del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

S.A.B.A.R. spa

|                                            | Capitale         | Riserve di rivalutazione | Riserva legale | Altre riserve, distintamente indicate | Utile (perdita) dell'esercizio | Totale           |
|--------------------------------------------|------------------|--------------------------|----------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| <b>Saldo iniziale al 1/01/2018</b>         | <b>1.936.100</b> | <b>-</b>                 | <b>400.000</b> | <b>373.688</b>                        | <b>1.567.556</b>               | <b>4.277.344</b> |
| Destinazione del risultato dell'esercizio: |                  |                          |                |                                       |                                |                  |
| - Attribuzione di dividendi                | -                | -                        | -              | -                                     | 1.567.556-                     | 1.567.556-       |
| - Altre destinazioni                       | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| Altre variazioni:                          |                  |                          |                |                                       |                                |                  |
| - Copertura perdite                        | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| - Operazioni sul capitale                  | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| - Distribuzione ai soci                    | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| - Altre variazioni                         | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| Risultato dell'esercizio 2018              | -                | -                        | -              | -                                     | 1.997.341                      | 1.997.341        |
| <b>Saldo finale al 31/12/2018</b>          | <b>1.936.100</b> | <b>-</b>                 | <b>400.000</b> | <b>373.688</b>                        | <b>1.997.341</b>               | <b>4.707.129</b> |
| <b>Saldo iniziale al 1/01/2019</b>         | <b>1.936.100</b> | <b>-</b>                 | <b>400.000</b> | <b>373.688</b>                        | <b>1.997.341</b>               | <b>4.707.129</b> |
| Destinazione del risultato dell'esercizio: |                  |                          |                |                                       |                                |                  |
| - Attribuzione di dividendi                | -                | -                        | -              | -                                     | 1.697.740-                     | 1.697.740-       |
| - Altre destinazioni                       | -                | -                        | -              | 299.601                               | 299.601-                       | -                |
| Altre variazioni:                          |                  |                          |                |                                       |                                |                  |
| - Copertura perdite                        | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| - Operazioni sul capitale                  | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| - Distribuzione ai soci                    | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| - Altre variazioni                         | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| Risultato dell'esercizio 2019              | -                | -                        | -              | -                                     | 959.503                        | 959.503          |
| <b>Saldo finale al 31/12/2019</b>          | <b>1.936.100</b> | <b>-</b>                 | <b>400.000</b> | <b>673.289</b>                        | <b>959.503</b>                 | <b>3.968.892</b> |
| <b>Saldo iniziale al 1/01/2020</b>         | <b>1.936.100</b> | <b>-</b>                 | <b>400.000</b> | <b>673.289</b>                        | <b>959.503</b>                 | <b>3.968.892</b> |
| Destinazione del risultato dell'esercizio: |                  |                          |                |                                       |                                |                  |
| - Attribuzione di dividendi                | -                | -                        | -              | -                                     | 959.503-                       | 959.503-         |
| - Altre destinazioni                       | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| Altre variazioni:                          |                  |                          |                |                                       |                                |                  |
| - Copertura perdite                        | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| - Operazioni sul capitale                  | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| - Distribuzione ai soci                    | -                | -                        | -              | -                                     | -                              | -                |
| - Altre variazioni                         | -                | 368.600                  | -              | 1.811.202                             | -                              | 2.179.802        |
| Risultato dell'esercizio 2020              | -                | -                        | -              | -                                     | 984.168                        | 984.168          |
| <b>Saldo finale al 31/12/2020</b>          | <b>1.936.100</b> | <b>368.600</b>           | <b>400.000</b> | <b>2.484.491</b>                      | <b>984.168</b>                 | <b>6.173.359</b> |

Il dettaglio delle variazioni della voce "Altre riserve, distintamente indicate" viene esposto nella tabella seguente:

|                                            | Varie altre riserve | Totale         |
|--------------------------------------------|---------------------|----------------|
| <b>Saldo iniziale al 1/01/2018</b>         | <b>373.688</b>      | <b>373.688</b> |
| Destinazione del risultato dell'esercizio: |                     |                |
| - Attribuzione di dividendi                | -                   | -              |
| - Altre destinazioni                       | -                   | -              |
| Altre variazioni:                          |                     |                |
| - Copertura perdite                        | -                   | -              |
| - Operazioni sul capitale                  | -                   | -              |

|                                            | Varie altre riserve | Totale           |
|--------------------------------------------|---------------------|------------------|
| - Distribuzione ai soci                    | -                   | -                |
| - Altre variazioni                         | -                   | -                |
| Risultato dell'esercizio 2018              | -                   | -                |
| <b>Saldo finale al 31/12/2018</b>          | <b>373.688</b>      | <b>373.688</b>   |
| <b>Saldo iniziale al 1/01/2019</b>         | <b>373.688</b>      | <b>373.688</b>   |
| Destinazione del risultato dell'esercizio: |                     |                  |
| - Attribuzione di dividendi                | -                   | -                |
| - Altre destinazioni                       | 299.601             | 299.601          |
| Altre variazioni:                          |                     |                  |
| - Copertura perdite                        | -                   | -                |
| - Operazioni sul capitale                  | -                   | -                |
| - Distribuzione ai soci                    | -                   | -                |
| - Altre variazioni                         | -                   | -                |
| Risultato dell'esercizio 2019              | -                   | -                |
| <b>Saldo finale al 31/12/2019</b>          | <b>673.289</b>      | <b>673.289</b>   |
| <b>Saldo iniziale al 1/01/2020</b>         | <b>673.289</b>      | <b>673.289</b>   |
| Destinazione del risultato dell'esercizio: |                     |                  |
| - Attribuzione di dividendi                | -                   | -                |
| - Altre destinazioni                       | -                   | -                |
| Altre variazioni:                          |                     |                  |
| - Copertura perdite                        | -                   | -                |
| - Operazioni sul capitale                  | -                   | -                |
| - Distribuzione ai soci                    | -                   | -                |
| - Altre variazioni                         | 1.811.202           | 1.811.202        |
| Risultato dell'esercizio 2020              | -                   | -                |
| <b>Saldo finale al 31/12/2020</b>          | <b>2.484.491</b>    | <b>2.484.491</b> |

Nel corso del 2020, a seguito della Rivalutazione dei beni d'impresa ex art. 110 del D.L. del 14 agosto 2020, n. 104, convertito in Legge 13 ottobre 2020, n.126, la società ha iscritto una apposita riserva di rivalutazione, esposta al netto dell'imposta sostitutiva del 3%. Tale riserva, ai sensi della vigente normativa fiscale, costituisce una riserva di utili in sospensione d'imposta tassata solo in caso di una sua distribuzione.

La voce Altre Riserve comprende una "Riserva da scissione", pari ad euro 1.811.201, costituitasi nel corso del 2020 per effetto della operazione di scissione richiamata in precedenza.

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

La riserva di rivalutazione iscritta ai sensi dell'art. 110 del D.L. del 14 agosto 2020, n. 104, convertito in Legge 13 ottobre 2020, n.126, viene esposta al netto dell'imposta sostitutiva del 3%.

| Descrizione              | Importo   | Origine/Natura | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile |
|--------------------------|-----------|----------------|------------------------------|-------------------|
| Capitale                 | 1.936.100 | Capitale       | B                            | 1.936.100         |
| Riserve di rivalutazione | 368.600   | Capitale       | A;B                          | 368.600           |



S.A.B.A.R. spa

|                             |                  |          |       |                  |
|-----------------------------|------------------|----------|-------|------------------|
| Riserva legale              | 400.000          | Capitale | B     | 400.000          |
| Varie altre riserve         | 2.484.491        | Utili    | A;B;C | 2.484.491        |
| Totale altre riserve        | 2.484.491        | Utili    | A;B;C | 2.484.491        |
| <b>Totale</b>               | <b>5.189.191</b> |          |       | <b>5.189.191</b> |
| Quota non distribuibile     |                  |          |       | 2.704.700        |
| Residua quota distribuibile |                  |          |       | 2.484.491        |

Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

|                                                    | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio - Accantonamento | Variazioni nell'esercizio - Utilizzo | Variazioni nell'esercizio - Totale | Differenza di quadratura | Valore di fine esercizio |
|----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 456.027                    | 82.225                                     | 105.361                              | (23.136)                           | (432.891)                | 432.891                  |

### Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 c.2 c.c., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. .

### Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

La rilevanza della variazione della presente voce di bilancio è riconducibile alla operazione di scissione di ramo di azienda, di cui si è fatto riferimento nei precedenti paragrafi introduttivi

|                        | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Debiti verso banche    | 1.327.654                  | (297.069)                 | 1.030.585                | 299.125                          | 731.460                          |
| Acconti                | 683                        | -                         | 683                      | 683                              | -                                |
| Debiti verso fornitori | 3.252.530                  | 779.037                   | 4.031.567                | 4.031.567                        | -                                |
| Debiti tributari       | 435.825                    | 13.350                    | 449.175                  | 449.175                          | -                                |



S.A.BA.R. spa

|                                                            |                   |                     |                   |                  |                  |
|------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 105.035           | (9.737)             | 95.298            | 95.298           | -                |
| Altri debiti                                               | 44.984.478        | (38.149.700)        | 6.834.778         | 1.138.752        | 5.696.026        |
| <b>Totale</b>                                              | <b>50.106.205</b> | <b>(37.664.119)</b> | <b>12.442.086</b> | <b>6.014.600</b> | <b>6.427.486</b> |

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

|                                        | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Ratei passivi                          | 1.212                      | (856)                     | 356                      |
| Risconti passivi                       | 451.806                    | 265.302                   | 717.108                  |
| <b>Totale ratei e risconti passivi</b> | <b>453.018</b>             | <b>264.446</b>            | <b>717.464</b>           |

## Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

### Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con

certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

### **Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività**

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

### **Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica**

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

### **Costi della produzione**

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### **Composizione dei proventi da partecipazione**

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.

### **Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti**

La ripartizione degli oneri finanziari non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

### **Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali**

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

## **Nota integrativa, rendiconto finanziario**

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

## Nota integrativa, altre informazioni

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

- 2 Quadri;
- 12 Impiegati Amministrativi;
- 1 Operai di cantiere addetti alla compattazione e triturazione rifiuti;
- 7 Operai addetti all'impianto per la selezione e compattazione della frazione secca dei rifiuti
- 3 Operai addetti all'impianto per la selezione e triturazione dei rifiuti speciali ed ingombranti
- 7 Operai addetti all'impianto di lavorazione del verde
- 1 Addetto alla produzione di Alga Spirulina
- 1 Manutentore

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 c.c.

|          | Amministratori | Sindaci |
|----------|----------------|---------|
| Compensi | 22.200         | 22.500  |

## Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

|                  | Consistenza iniziale,<br>numero | Consistenza finale,<br>numero |
|------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Azioni ordinarie | 37.485                          | 37.485                        |
| <b>Totale</b>    | <b>37.485</b>                   | <b>37.485</b>                 |

Il valore unitario di ciascuna azione ordinaria è di 51,65 Euro.

## Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del codice civile.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

| AUTORIZZAZIONE UNICA GESTIONE RIFIUTI • IMPIANTO DI RECUPERO |              |                                                 |                      |            |            |                |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|----------------|
| ASSICURAZIONE                                                | BENEFICIARIO | OGGETTO                                         | N.FIDEIUSSIONE       | DATA       | SCADENZA   | IMPORTO        |
| UNIPOL                                                       | ARPAE        | Variazione autorizzazione<br>DET-AMB-2020--5198 | 96/60738468<br>ap.15 | 13/11/2020 | 15/02/2027 | 3.168.090,00 € |
| UNIPOL                                                       | ARPAE        | aggiornamento rettifica<br>DET-AMB-2020--5198   | 96/60738468<br>ap.17 | 20/11/2020 | 15/02/2027 | 3.168.090,00 € |

S.A.B.A.R. spa

| ALBO GESTORI AMBIENTALI                            |                               |                                                           |                |            |              |              |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------|------------|--------------|--------------|
| BANCA                                              | BENEFICIARIO                  | OGGETTO                                                   | N.FIDEIUSSIONE | DATA       | SCADENZA     | IMPORTO      |
| MPS                                                | MINISTERO AMBIENTE            | IN TERMEDIAZIONE CAT 8F                                   | 3785/7050101   | 05/08/2020 | 28/08/2025   | 50.000,00 €  |
|                                                    |                               |                                                           | appendice1     | 20/08/2020 |              |              |
| IMPIANTI SMALTIMENTO RIFIUTI                       |                               |                                                           |                |            |              |              |
| BANCA                                              | BENEFICIARIO                  | OGGETTO                                                   | N.FIDEIUSSIONE | DATA       | SCADENZA     | IMPORTO      |
| MPS                                                | AIMAG                         | Ecotassa ridotta per 3.000 ton di rifiuti                 | 3785/7048301   | 28/02/2020 | 30/04/2024   | 36.000,00 €  |
| MPS                                                | HERA                          | Cauzione definitiva per lotto 2 -Potature                 | 3785/7049401   | 11/02/2020 | 30/04/2021   | 4.851,00 €   |
| MPS                                                | HERA                          | Cauzione definitiva pe lotto 3-Potature-Rinnovo contratto | 3785/7049901   | 06/04/2020 | 30/04/2021   | 8.169,55 €   |
| MPS                                                | LINEA AMBIENTE                | Smaltimento 1.500 ton di rifiuti                          | 3785/7049501   | 14/02/2020 | 31/05/2021   | 60.000,00 €  |
| MPS                                                | SOGLIANO AMBIENTE             | Smaltimento 10.000 ton di rifiuti                         | 3785/7047901   | 13/02/2020 | 30/04/2020   | 250.000,00 € |
| 3° IMPIANTO FOTOVOLTAICO BACINI 15-18 su DISCARICA |                               |                                                           |                |            |              |              |
| BANCA                                              | BENEFICIARIO                  | OGGETTO                                                   | N.FIDEIUSSIONE | DATA       | SCADENZA     | IMPORTO      |
| MPS                                                | GESTORE DEI SERVIZI ELETTRICI | Cauzione definitiva per INCENTIVI FER 1" su 3° MW FTV     | 3785/7050001   | 05/08/2020 | 05/08/2021   | 19.958,40 €  |
| 2° IMPIANTO FOTOVOLTAICO BACINI 13-16 su DISCARICA |                               |                                                           |                |            |              |              |
| BANCA                                              | BENEFICIARIO                  | OGGETTO                                                   | N.FIDEIUSSIONE | DATA       | SCADENZA     | IMPORTO      |
| EMILBANCA                                          | ARPAE                         | Ripristino ambientale su area del FTV dei bacini 13-16    | 21/84/02599    | 14/11/2011 | Non definita | 44.000,00 €  |

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale

### Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

#### Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

#### Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

### Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio Emergenza Covid 19

La società svolge una attività considerata essenziale fin dall'inizio della apertura della crisi; ha pertanto mantenuto attivi tutti i settori operativi; riteniamo, allo stato attuale, che l'impatto economico/finanziario derivante dalla emergenza Covid 19 non avrà conseguenze cui dover dare rilievo nel presente documento, né, tantomeno produrrà effetti negativi rilevanti in tema di continuità aziendale, con riferimento all'esercizio 2021.

In tema di prevenzione e sicurezza la società ha adottato misure preventive di profilassi finalizzate a dare maggiore efficacia ed immediatezza alle disposizioni di legge per prevenire e proteggere contro il rischio biologico dovuto al Coronavirus. E' stato nominato un comitato interno che, sulla base dei punti richiamati nel protocollo ministeriale, ha definito una serie di misure da applicare in azienda, divulgate ai lavoratori.

### **Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 2427, numeri 22-quinquies e sexies del codice civile.

### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

### **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del codice civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

### **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, la Società attesta che ha ricevuto i seguenti importi (CRITERIO DI CASSA).

Trattasi in particolare di ricavi derivanti dagli impianti fotovoltaici che comprendono la tariffa incentivante Fotovoltaici e Grin, oltre al contributo incassato per accise relativamente all'attività di autotrasporti:

| Ragione Sociale                                                | Importo avere     |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|
| GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI S.P.A. Fotovoltaici             | 543.913,97        |
| Regione Emilia Romagna – Sostegno Forestazione e imboschimento | 13.804,50         |
| Regione Emilia Romagna – Premio RSI                            | 5.000,00          |
| AGENZIA DELLE DOGANE Accise                                    | 136.910,30        |
| <b>Totali</b>                                                  | <b>699.628,77</b> |

### **Nota integrativa, parte finale**

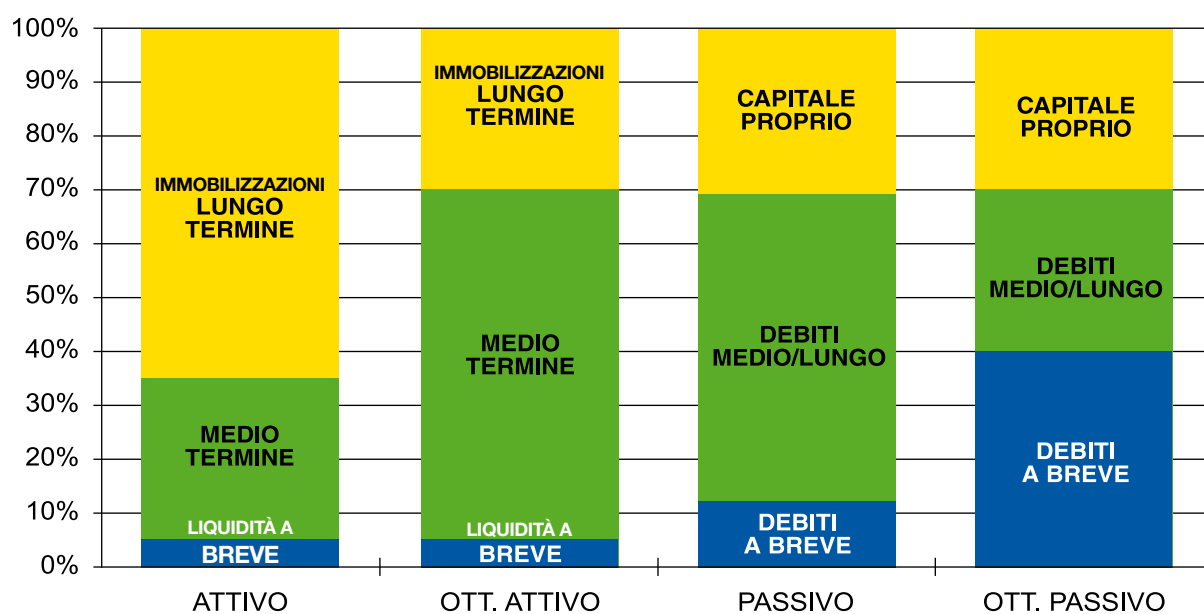
Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2020 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'organo amministrativo:

- per l'intero ammontare assegnato ai soci a titolo di dividendi.
- Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Novellara, 28/05/2021  
Per il Consiglio di Amministrazione  
Paolo Gandolfi, Presidente

S.A.B.A.R. spa

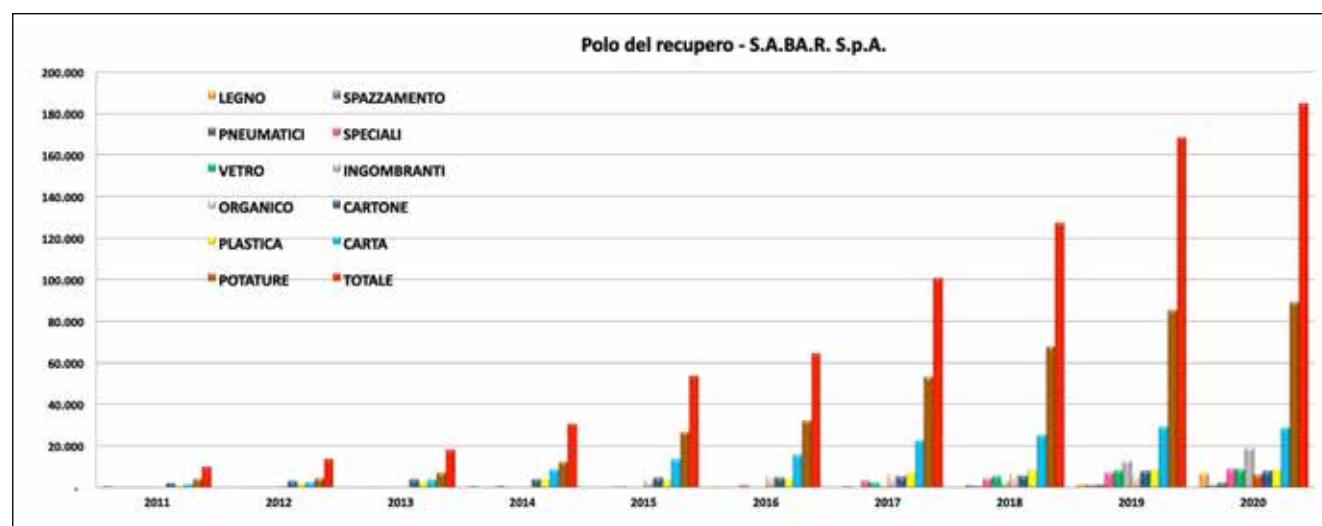
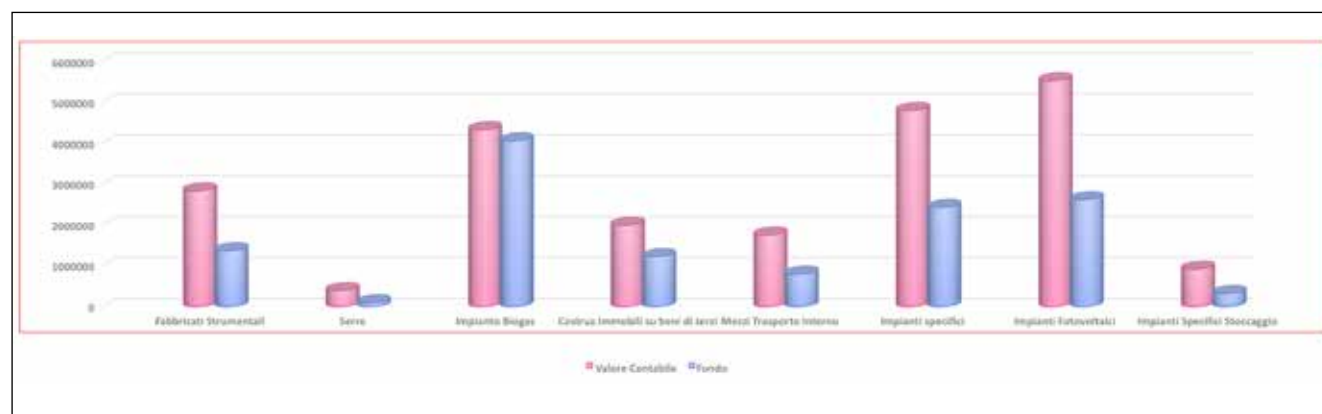
| TEMPO | ATTIVO                   |                   | OTT | PASSIVO                   |                  | OTT |
|-------|--------------------------|-------------------|-----|---------------------------|------------------|-----|
| BREVE | <b>LIQUIDITA'</b>        |                   |     | <b>DEBITI A BREVE</b>     |                  |     |
|       | Immediata                | 941.179           |     | Fornitori                 | 4.031.567        |     |
|       | Differita                | -                 |     | Debiti diversi            | 1.683.908        |     |
|       |                          | <b>941.179</b>    | 5   |                           | <b>5.715.475</b> | 40  |
|       | 4,8                      |                   |     | 28,9                      |                  |     |
| MEDIO | <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b> |                   |     | <b>DEBITI MEDIO/LUNGO</b> |                  |     |
|       | Rimanenze                | 372.603           |     | Deb. Costi post-mortem    | 5.696.026        |     |
|       | Clienti                  | 4.565.582         |     | T.F.R.                    | 432.891          |     |
|       | Crediti a breve          | 1.126.066         |     |                           |                  |     |
|       | Ratei e Risconti Attivi  | 102.692           |     | Finanziamento BPER        | 1.030.585        |     |
|       |                          | <b>6.166.943</b>  | 65  | Fondi per rischi e oneri  | -                |     |
|       | 31,2                     |                   |     | Ratei e Risconti Passivi  | 717.464          |     |
|       |                          |                   |     |                           | <b>7.876.967</b> | 30  |
| LUNGO | <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>  |                   |     |                           |                  |     |
|       | Immateriali              | 4.806.377         |     |                           |                  |     |
|       | - Fondo Ammortamento     | 3.651.090         |     | <b>CAPITALE PROPRIO</b>   |                  |     |
|       |                          | 1.155.287         |     | Capitale Sociale          | 1.936.100        |     |
|       | Materiali                | 24.218.771        |     | Riserve                   | 3.253.090        |     |
|       | - Fondo Ammortamento     | 12.755.575        |     | Utile                     | 984.168          |     |
|       |                          | 11.463.196        |     |                           | <b>6.173.359</b> | 30  |
|       | Finanziarie              | 39.196            |     |                           |                  |     |
|       |                          |                   |     | 31,2                      |                  |     |
|       | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI  | <b>12.657.679</b> | 30  |                           |                  |     |
|       | 64,0                     |                   |     |                           |                  |     |
|       | TOTALE                   | 19.765.800        |     | TOTALE                    | 19.765.800       |     |



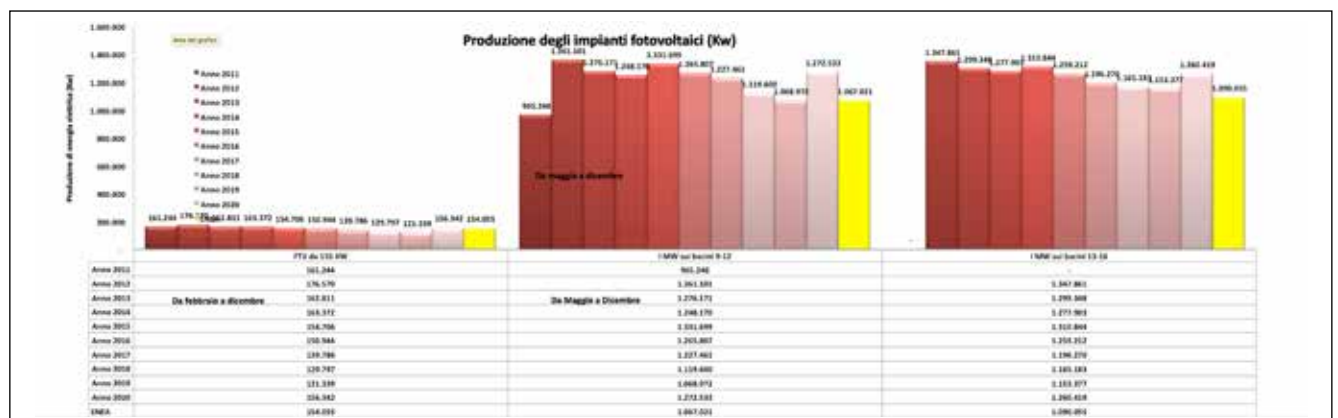
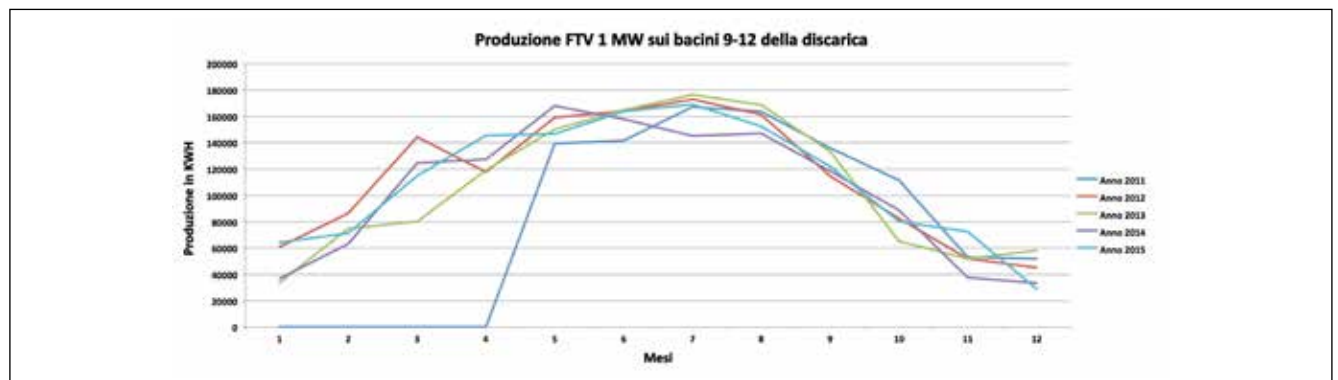
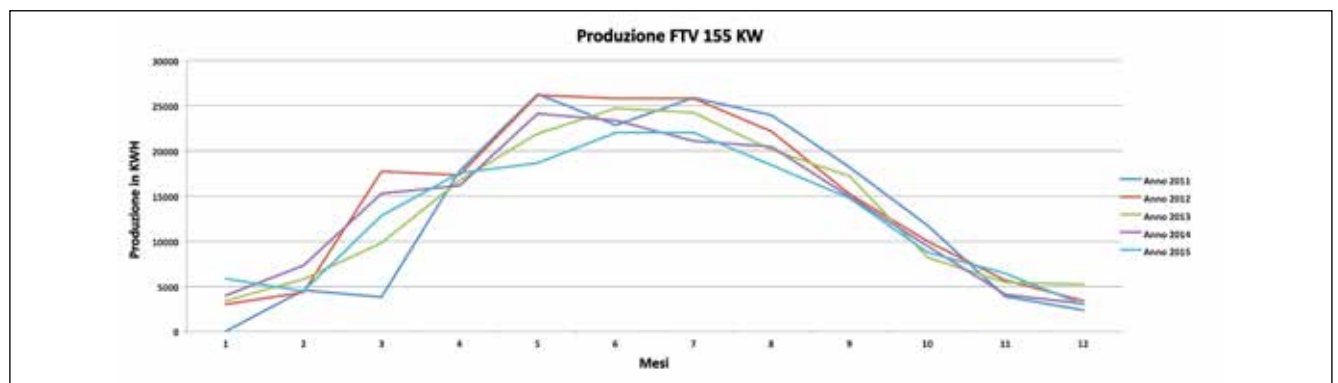
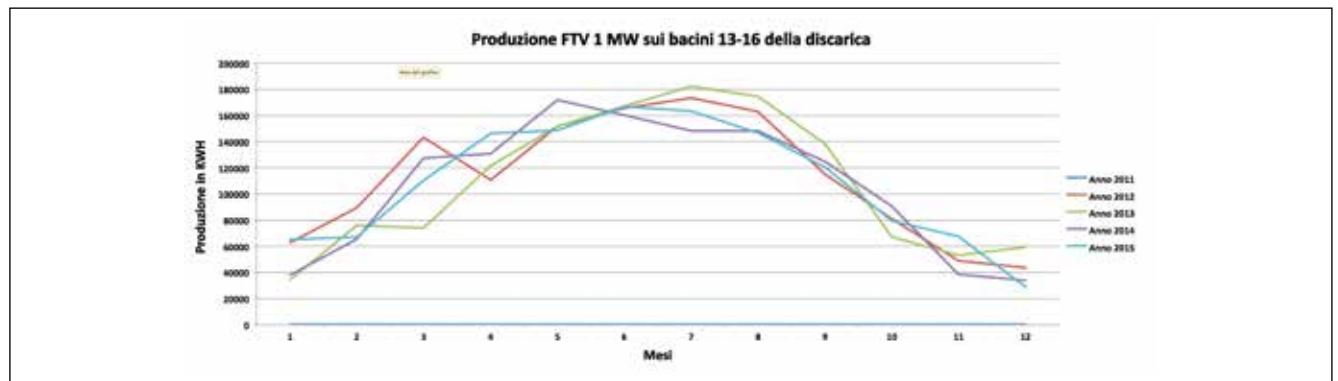
S.A.B.A.R. spa

**QUANTITATIVI DI RIFIUTI RECUPERABILI RITIRATI DALL'IMPIANTO DI S.A.B.A.R. Spa**

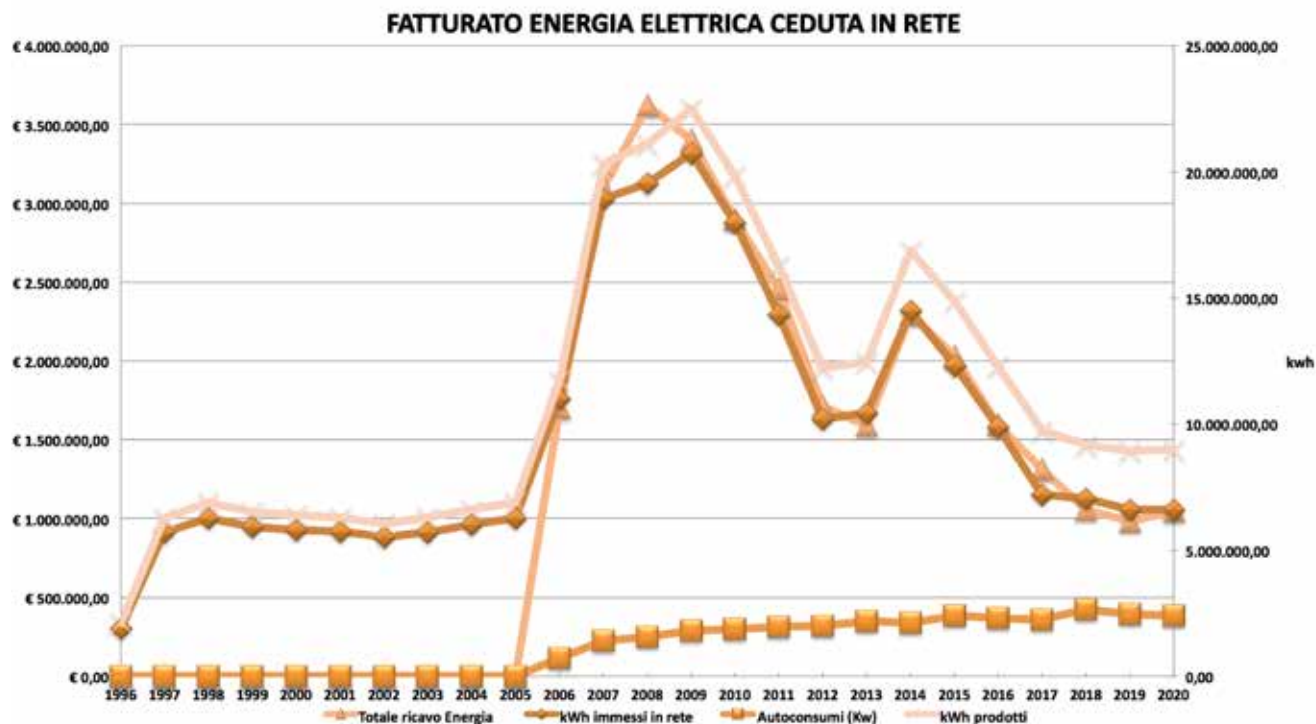
|               | SPAZZAMENTO  | PNEUMATICI   | LEGNO                    | VETRO                    | SPECIALI                 | INGOMBRANTI   | ORGANICO      | CARTONE       | PLASTICA                 | CARTA          | POTATURE       | GENERALE       | CAPANNONE      |
|---------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|               |              | EER 160103   | EER 200138<br>EER 150103 | EER 150106<br>EER 150107 | EER 150106<br>EER 191204 | EER 200307    | EER 200108    | EER 150101    | EER 150102<br>EER 200139 | EER 200101     | EER 200201     | TOTALE         | TOTALE         |
| ANNO          | Ton          | Ton          | Ton                      | Ton                      | Ton                      | Ton           | Ton           | Ton           | Ton                      | Ton            | Ton            | Ton            | Ton            |
| 2011          | -            | 231          | 1.041                    | 184                      | 1                        | -             | -             | 2.206         | 778                      | 1.764          | 4.209          | 10.414         | 4.748          |
| 2012          | -            | 161          | 128                      | 165                      | 6                        | -             | 846           | 3.327         | 2.026                    | 2.707          | 4.540          | 13.907         | 8.061          |
| 2013          | -            | 116          | 140                      | 183                      | 16                       | -             | -             | 4.089         | 2.845                    | 3.874          | 7.181          | 18.444         | 10.808         |
| 2014          | -            | 137          | 845                      | 173                      | 871                      | -             | -             | 3.962         | 3.878                    | 8.600          | 12.475         | 30.940         | 16.440         |
| 2015          | -            | 151          | 325                      | 162                      | 609                      | -             | 3.740         | 4.516         | 3.976                    | 13.785         | 26.539         | 53.803         | 22.277         |
| 2016          | -            | 228          | 413                      | 174                      | 1.245                    | -             | 5.505         | 4.652         | 4.363                    | 15.947         | 32.106         | 64.632         | 24.962         |
| 2017          | 421          | 224          | 8                        | 2.584                    | 3.368                    | 979           | 5.797         | 5.035         | 6.732                    | 22.701         | 53.022         | 100.871        | 34.467         |
| 2018          | 1.002        | 629          | 14                       | 5.262                    | 4.191                    | 3.166         | 6.411         | 5.288         | 8.393                    | 25.228         | 67.739         | 127.323        | 38.909         |
| 2019          | 1.113        | 1.398        | 1.714                    | 7.904                    | 6.756                    | 12.726        | 6.500         | 7.607         | 8.255                    | 28.909         | 85.378         | 168.262        | 44.771         |
| 2020          | 1.038        | 1.942        | 6.677                    | 8.418                    | 8.649                    | 18.900        | 5.739         | 7.584         | 8.413                    | 28.635         | 88.926         | 184.921        | 44.632         |
| <b>TOTALE</b> | <b>3.574</b> | <b>5.218</b> | <b>11.304</b>            | <b>25.208</b>            | <b>25.713</b>            | <b>35.772</b> | <b>34.539</b> | <b>48.267</b> | <b>49.659</b>            | <b>152.150</b> | <b>382.115</b> | <b>773.517</b> | <b>250.076</b> |

**CESPITI DI S.A.B.A.R. Spa PER L'ANNO 2020**

S.A.B.A.R. spa

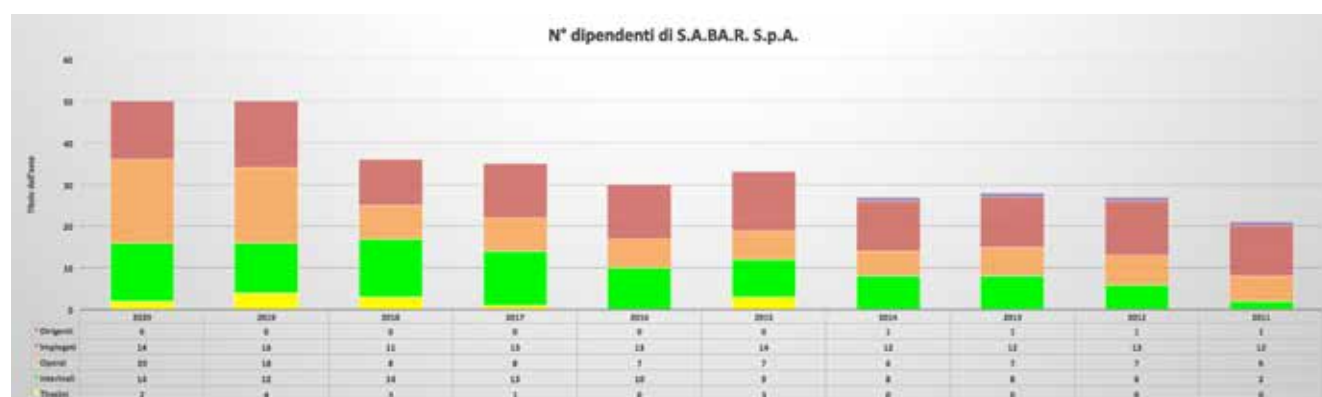


S.A.B.A.R. spa



## EVOLUZIONE DEL PERSONALE DELLA S.A.B.A.R. S.p.A.

| PERSONALE DI S.A.B.A.R. S.p.A. |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Qualifica del Personale        | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      | 2016      | 2015      | 2014      | 2013      | 2012      | 2011      |
| Dirigenti                      | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Impiegati                      | 14        | 16        | 11        | 13        | 13        | 14        | 12        | 12        | 13        | 12        |
| Operai                         | 20        | 18        | 8         | 8         | 7         | 7         | 6         | 7         | 7         | 6         |
| Interinali                     | 14        | 12        | 14        | 13        | 10        | 9         | 8         | 8         | 6         | 2         |
| Tirocini                       | 2         | 4         | 3         | 1         | 0         | 3         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>50</b> | <b>50</b> | <b>36</b> | <b>35</b> | <b>30</b> | <b>33</b> | <b>27</b> | <b>28</b> | <b>27</b> | <b>21</b> |



## Note

[illegible]



S.A.BA.R. spa

## Note

[illegible]

## Note

[illegible]



**S.A.Ba.R.s.p.a.**

Servizi Ambientali Bassa Reggiana

Via Levata, 64 - 42017 Novellara (RE)  
Telefono 0522.657569 - Fax 0522.657729  
E-mail: [info@sabar.it](mailto:info@sabar.it)

P.IVA 01589850351  
PEC: [sabarspa@pec.it](mailto:sabarspa@pec.it)